



Broj: 01-50-204-1 /14  
Datum: 28.02.2014.

PRIMLJENO:	4. 3. 2014.		
Organizaciona jedinica	Klasifikaciona oznaka	Redni broj	Broj priloga
05/8-50-19-307/14			

**BOSNA I HERCEGOVINA  
PARLAMENTARNA SKUPŠTINA BIH  
DOM NARODA  
PREDSTAVNIČKI DOM**

**Komisija za izbor i praćenje rada Agencije za prevenciju korupcije i  
koordinaciju borbe protiv korupcije  
N/r predsjedavajuća gđa. Dušanka Majkić  
Trg BiH 1  
71000 SARAJEVO**

**PREDMET:** Izvještaj o radu Agencije za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe  
protiv korupcije za 2013. godinu, **dostavlja se**

Poštovani,

U skladu sa članom 5. stav (1) tačka d) Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o Agenciji za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije ("Službeni glasnik BiH" br. 58/13), obavještavamo Vas da je Agencija za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije sačinila Izvještaj o radu za 2013. godinu.

U prilogu akta dostavljamo Vam Izvještaj na Vaše nadležno postupanje.

S poštovanjem,

Prilog:

-Izvještaj Agencije za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije za 2013. godinu

Dostavljeno:

- Naslovu
- a/a





# IZVJEŠTAJ O RADU AGENCIJE ZA PREVENCIJU KORUPCIJE I KOORDINACIJU BORBE PROTIV KORUPCIJE za 2013. godinu

*Februar 2014. godine*

---

Istočno Sarajevo 71123, Spasovdanska 22, telefon: 057/322-540; fax: 057/322-547  
Источко Сарајево 71123, Спасовданска 22, телефон: 057/322-540; факс: 057/322-547

## SADRŽAJ

UVOD .....	3
1. KADROVSKO POPUNJAVANJE.....	4
2. SMJEŠTAJ, MATERIJALNO-TEHNIČKO OPREMANJE I JAVNE NABAVKE.....	4
3. AKTIVNOSTI TOKOM IZVJEŠTAJNOG PERIODA IZ OBLASTI PREVENCIJE KORUPCIJE I KOORDINACIJE BORBE PROTIV KORUPCIJE U BiH....	5
3.1 Analiza stepena implementacije Akcionog plana za provedbu Strategije i uspostava sistema koordinacije aktivnosti.....	6
3.2 IPA projekti u oblasti borbe protiv korupcije.....	7
3.3 Prevencija korupcije.....	10
3.4 Koordinacija borbe protiv korupcije.....	11
3.5 Praćenje efekata primjene zakona i podzakonskih akata.....	22
3.6 Strateško planiranje i izvještavanje, uspostava efikasnih alata u prevenciji korupcije i istraživanja.....	23
ZAKLJUČNA RAZMATRANJA.....	27
ANEX I- AKTIVNOSTI U OKVIRU REALIZACIJE SPECIFIČNIH MJERA IZ AKCIONOG PLANA ZA PROVEDBU STRATEGIJE ZA BORBU PROTIV KORUPCIJE (2009.-2014.).....	29

## UVOD

Agencija za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije, (u daljem tekstu: Agencija) u skladu sa odredbama Zakona o Agenciji<sup>1</sup>, dva puta godišnje dostavlja Komisiji za izbor i praćenje rada izvještaje o radu. Ovaj izvještaj obuhvata aktivnosti Agencije od 1. januara do 31. decembra 2013. godine i fokusiran je na izvršavanje funkcija koje Agencija obavlja u skladu sa Zakonom o Agenciji, te Strategijom za borbu protiv korupcije (2009.-2014.).

Agencija je nadležna za izradu Strategije za borbu protiv korupcije, te izradu Akcionog plana za prevenciju korupcije, koordinaciju i nazor nad provođenjem Strategije i Akcionog plana; koordinaciju rada javnih institucija u sprječavanju korupcije i sukoba interesa; praćenje sukoba interesa; propisivanje jedinstvene metodologije za prikupljanje podataka o imovinskom stanju javnih službenika; postupanje po zaprimljenim podnescima sa indicijama koruptivnog ponašanja; praćenje efekata primjene zakona i podzakonskih akata koji imaju za cilj prevenciju korupcije; saradnja sa naučnim i stručnim organizacijama i nevladinim organizacijama po pitanju prevencije korupcije; saradnja sa međunarodnim organizacijama, institucijama, inicijativama i organima; razvoj edukativnih programa po pitanju prevencije korupcije i borbe protiv korupcije; informiranje nadležnih institucija i javnosti o obavezama po osnovu međunarodnih pravnih akata; propisivanje jedinstvene metodologije i smjernica za izradu planova integriteta i drugi poslovi u vezi prevencije korupcije. Pored pomenutih osnovnih nadležnosti Agencija je dobila i dodatne nadležnosti nakon usvajanja Zakona o zaštiti lica koja prijavljuju korupciju u institucijama BiH, kao i Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o sukobu interesa.

Pored pomenutih osnovnih nadležnosti, u izvještajnom periodu Parlamentarna skupština BiH usvojila je Zakon o zaštiti lica koja prijavljuju korupciju u institucijama BiH<sup>2</sup> i Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o sukobu interesa u institucijama vlasti BiH<sup>3</sup>, iz kojih su proistekle obaveze Agencije. Agencija je u skladu sa donesenim zakonima pristupila izvršenju svojih obaveza koje će biti u potpunosti realizirane u narednom izvještajnom razdoblju.

Prilikom izrade Izvještaja o radu Agencije za 2013. godinu korišten je isti metodološki pristup kao i kod izrade Izvještaja o radu Agencije za 2012. godinu i prvih devet mjeseci 2013. godine, obzirom da je bilo neophodno pratiti materijalno tehničko opremanje Agencije u cilju postizanja elementarne operativnosti Agencije, kao i praćenje realizacije prioritetnih aktivnosti na implementaciji Akcionog plana za provedbu Strategije za borbu protiv korupcije 2009.-2014. Navedenim metodološkim pristupom prikazane su i ostale aktivnosti Agencije proistekle iz nadležnosti Agencije u skladu sa zakonom, te ad hoc aktivnosti koje su bile značajne za protekli rad Agencije.

---

<sup>1</sup> Parlamentarna skupština Bosne i Hercegovine na 69. sjednici Predstavničkog doma, održanoj 30. decembra 2009. godine i na 40. sjednici Doma naroda, održanoj 30. decembra 2009. godine, usvojila je Zakon o Agenciji za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije -Zakon objavljen u "Službenom glasniku BiH" broj 103/09

<sup>2</sup> Zakon o zaštiti lica koja prijavljuju korupciju u institucijama BiH, usvojen je na 54. sjednici Predstavničkog doma, održanoj 7. oktobra 2013. godine i na 34. sjednici Doma naroda, održanoj 16. decembra 2013. godine („Službeni glasnik BiH“ br. 100/13).

<sup>3</sup> Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o sukobu interesa u institucijama vlasti BiH, usvojen je na 48. sjednici Predstavničkog doma, održanoj 23. maja 2013. godine i na 33. sjednici Doma naroda, održanoj 05. novembra 2013. godine („Službeni glasnik BiH“ br. 87/13).

## **1. KADROVSKO POPUNJAVANJE**

Nakon donošenja Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji Agencije<sup>4</sup> stekli su se formalno-pravni uslovi za zapošljavanje osoblja, u skladu sa odobrenim Planom zapošljavanja za 2012. godinu. Zbog složene procedure provođenja javnog oglasa (Javni oglas od 25.09.2012. godine), konkursna procedura za prijem državnih službenika okončana je zaključno sa aprilom 2013. godine i u radni odnos je primljeno devet državnih službenika. Prioritetnim planom zapošljavanja osigurano je angažovanje kadrova sa profilom koji će prije svega osigurati zakonitost u radu Agencije (materijalno-finansijski poslovi, pravna služba, tehnička podrška, rukovodici sektora kao odgovorne osobe i nosioci poslova na nivou sektora uz najmanje jednog izvršioca), a potom je planirano inicirati upošljavanje izvršilaca koji će raditi na realizaciji osnovnih nadležnosti Agencije. Nakon upošljavanja poduzete su sljedeće aktivnosti:

- Novouposleni državni službenici su u skladu sa zakonskim propisima upoznati sa Kodeksom ponašanja zaposlenih u Agenciji za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije, te su potpisali isti.
- Također, pomenuti državni službenici su upoznati i sa pravilnicima, odlukama, procedurama, uputstvima i ostalim aktima Agencije koji regulišu zakonit i efikasan rad.
- Realizirane su i obuke za novouposlene s ciljem otvaranja procesa jačanja kapaciteta Agencije kroz edukacije i treninge. Obuke su provođene od strane Agencije za državnu službu Bosne i Hercegovine, kao i kroz različite projekte.

## **2. SMJEŠTAJ, MATERIJALNO-TEHNIČKO OPREMANJE I JAVNE NABAVKE**

U kontekstu osiguranja neophodnih materijalno tehničkih preduslova realizirano je sljedeće:

- Kroz proces nabavke nedostajućeg uredskog namještaja iniciranog u 2012. godini u martu 2013. godine realizirana je isporuka istog. S tim u vezi, osigurana su materijalno tehnička sredstva i uredski namještaj za eventualnu potpunu popunjenoš Agencije u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji Agencije.
- U izvještajnom periodu inicirane su procedure dvadeset javnih nabavki vezano za nabavke i osiguranja kancelarijskog materijala, tehničkog opremanja i održavanja, registracije i osiguranja službenih vozila, kao i osiguranje neophodnog inventara unutar zakupljenih prostora Agencije. Zaključno sa 31.12.2013. godine okončane su sve planirane nabavke.
- Tokom 2013. godine redovno je izvršavan Budžet te su kontinuirano servisirane i sve finansijske obaveze Agencije za 2013. godinu, a u skladu sa smjernicama Ministarstva finansija i reziora BiH. Pripremljen je i dostavljen po instrukciji Ministarstva finansija i reziora BiH dokument okvirnog Budžeta za period 2014.-2016. godina, kao i osnovni zahtjev za dodjelu budžetskih sredstava za 2014. godinu uključujući i Anex osnovnog zahtjeva.

---

<sup>4</sup> Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji Agencije za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije (Broj: 01-182/12 od 23.07.2012. godine)

- Agencija je privremeno smještena u iznajmljenom prostoru u ulici Spasovdanska na broju 22, Istočno Novo Sarajevo. Također, u svrhu realizacije zaključka Parlamentarne skupštine BiH po pitanju osiguranja trajnog smještaja, Agencija je uputila inicijativu prema Vijeću ministara Bosne i Hercegovine za osiguranje trajnog smještaja Agencije na području Istočnog Sarajeva. Od Službe za zajedničke poslove institucija BiH zaprimili smo potvrdu da smo uključeni u planiranje realizacije predmetnog zaključka u narednom periodu.

### **3. AKTIVNOSTI TOKOM IZVJEŠTAJNOG PERIODA IZ OBLASTI PREVENCIJE KORUPCIJE I KOORDINACIJE BORBE PROTIV KORUPCIJE**

U izvještajnom periodu Agencija je u skladu sa osiguranjem elementarnih operativnih preduslova za efikasan rad fokus stavila na realizaciju sljedećih aktivnosti:

Ref.	Aktivnost
3.1	Analiza stepena implementacije Akcionog plana za provedbu Strategije za borbu protiv korupcije 2009.-2014. i uspostava sistema koordinacije implementacije aktivnosti <sup>5</sup>
3.2	IPA projekti - Implementacija i okončanje projekta „Jačanje kapaciteta institucija u sprečavanju i borbi protiv korupcije“ IPA 2009; - U direktnoj saradnji sa Delegacijom Evropske unije u BiH pripremljeno je idejno rješenje projekta „Jačanje institucionalnih kapaciteta Agencije i tijela za borbu protiv korupcije“ koji će na dvogodišnjoj osnovi biti realiziran kroz IPA 2010; - U direktnoj saradnji sa Delegacijom Evropske unije u BiH i organizacija civilnog društva pripremljen je idejni projekat „Jačanje institucionalnih kapaciteta i uključenje mreže nevladinih organizacija u borbu protiv korupcije“ IPA 2010 <sup>6</sup> ;
3.3	Kreiranje alata u domenu prevencije korupcije: - Metodologija, smjernice i upitnik u vezi uspostave sistema planova integriteta; - Razvoj edukacijskih sadržaja - uspostava on line obuke za državne službenike;
3.4	Uspostava sistema koordinacije relevantnih tijela za borbu protiv korupcije na svim nivoima u BiH: - Memorandumi o razumijevanju i saradnji; - Koordinacija, podrška i realizacija donošenja pojedinačnih planova borbe protiv korupcije na nivou institucija Bosne i Hercegovine; - Uspostava međunarodne i regionalne saradnje; - Postupanje po prijavama u vezi sa indicijama koruptivnog ponašanja;
3.5	- Monitoring i aktivna participacija u procesu izmjena i donošenja zakonskih rješenja u oblasti javnih nabavki, zaštite zviždača, sukoba interesa, te aktivna saradnja na implementaciji sektorskih strategija u BiH a u domenu prevencije i borbe protiv korupcije;
3.6	- Praćenje aktivnosti u domenu istraživanja, analize i procjene: aktuelnih pojavnih oblika koruptivnog ponašanja, uspostave sistema efikasnih alata u prevenciji korupcije.

<sup>5</sup> Imajući u vidu izvještajni period, kao i tabelarni prikaz stepena implementacije mera iz postojećeg Akcionog plana za implementaciju Strategije za borbu protiv korupcije (2009.-2014.), vidljiv je napredak u svim oblastima.

<sup>6</sup> Akcenat je stavljen na prijedlog da svi projekti NVO sektora budu u funkciji realizacije preostalih specifičnih mera iz Akcionog plana za provedbu Strategije za borbu protiv korupcije 2009.-2014.

### **3.1 Analiza stepena implementacije Akcionog plana za provedbu Strategije za borbu protiv korupcije 2009.-2014. godina i uspostava sistema koordinacije aktivnosti**

U Anexu I ovog Izveštaja dat je pregled stepena implementacije pojedinačnih mjera i aktivnosti predviđenih Akcionim planom za provedbu Strategije za borbu protiv korupcije (2009.-2014.) u 2013. godini. Pomenuti pregled sačinjen je na bazi raspoloživih podataka prikupljenih iz postojećih izvora: institucije u Bosni i Hercegovini na svim nivoima zadužene za implementaciju, sektorske strategije koje involviraju u sebe segmente iz Strategije za borbu protiv korupcije, kao i kroz participaciju nevladinog sektora u implementaciji specifičnih mjera. Poduzimanjem aktivnosti u kontekstu kvalitativne analize i samoprocjene raspoloživih podataka koja je realizirana u dva ciklusa (Izveštaj Agencije za 2012. godinu i Izveštaj Agencije za prvi devet mjeseci 2013. godine) uočljiv je napredak u implementaciji Akcionog plana.

S namjerom da se na jedan viši nivo podigne ukupna implementacija Akcionog plana sa posebnim fokusom na nastojanje da se dostigne propušteno a imajući u vidu nedostajuće kapacitete poduzete su sljedeće konkretne aktivnosti:

- Dana 17.06.2013. godine u Sarajevu je održana prezentacija do sada nerealizovanih specifičnih mjera iz Akcionog plana za provedbu Strategije za borbu protiv korupcije za eventualni angažman organizacija civilnog društva u njihovoј implementaciji.
- Agencija je u 2013. godini pružila stručno-savjetodavnu podršku procesu kreiranja i odobravanja projekata u okviru IPA 2010. Agencija je aktivno učestvovala i u predkvalifikacijskim odborima u okviru Delegacije EU u BiH a kada je u pitanju planiranje i implementacija specifičnih projekata iz oblasti prevencije i borbe protiv korupcije, sa posebnim fokusom na implementaciju postojećih mjera iz Akcionog plana. Također, u cilju priprema za kreiranje nove Strategije Bosne i Hercegovine za borbu protiv korupcije za period 2015.-2019., aktivno smo učestvovali u osiguranju podrške kroz realizaciju projekta u okviru IPA 2010 „Jačanje institucionalnih kapaciteta i saradnja sa nevladnim sektorom u borbi protiv korupcije“. Navedeni projekat pružiti će sve vidove podrške i pomoći realizaciji ove aktivnosti na dvogodišnjoj osnovi.
- Kroz pojedinačne planove borbe protiv korupcije u institucijama Bosne i Hercegovine predviđena se implementacija što većeg broja specifičnih mjera i aktivnosti predviđenih Akcionim planom. Navedene mjere biti će realizirane do kraja 2014. godine kako su vremenski i određene.

### **3.2 IPA projekti u oblasti borbe protiv korupcije**

- Implementacija i okončanje projekta IPA 2009 posvećen „*Jačanju kapaciteta institucija BiH u prevenciji i borbi protiv korupcije*“  
U okviru pomenutog projekta realizirano je nekoliko bitnih segmenata podrške Agenciji i to u domenu:
  - kreiranja internih akata u vezi sa radom Agencije,
  - podrška kreiranju alata u oblasti prevencije korupcije (inicijalna verzija metodologije planova integriteta sa pratećim dokumentima),
  - realizirano je nekoliko edukacija za potrebe službenika Agencije i relevantnih tijela na svim nivoima sa fokusom na tematske cjeline u skladu sa funkcionalnim nadležnostima.
  - Pored pomenutog, poduzeto je i nekoliko bitnih aktivnosti na uspostavi antikorupcijske mreže što je za krajnji rezultat imalo upoznavanje ključnih partnera sa principima i mehanizmom koordinacije kao i pripremom Nacrta Memoranduma o saradnji na polju uspostavljanja pomenute mreže.
  - U domenu postupanja po prijavama u vezi sa indicijama koruptivnog ponašanja, ovaj Projekat je ustupio jednu bazu podataka za potrebe obrade predmetnih prijava koja zahtjeva posebna podešavanja za finalnu upotrebu.
- Vezano za implementaciju Projekta u okviru IPA 2010 komponenta III- Provedba zakona, Agencija je aktivno participirala u nekoliko aktivnosti edukativnog sadržaja sa fokusom na problematiku nezakonito stečene imovine. U toku je također još nekoliko planiranih aktivnosti u okviru ovog Projekta u kojima će i Agencija uzeti aktivno učešće.
- U direktnoj saradnji sa Delegacijom Evropske unije u BiH pripremljeno je idejno rješenje projekta „*Jačanje institucionalnih kapaciteta Agencije i tijela za borbu protiv korupcije*“ koji će na dvogodišnjoj osnovi biti realiziran kroz IPA 2010. U inicijalnoj pripremi projektne matrice Agencija je u saradnji sa Delegacijom EU stavila naglasak na:
  1. Jačanje kapaciteta Agencije u smislu efektivne prevencije korupcije i koordinacije borbe protiv korupcije.
  2. Monitoring i evaluacija stepena implementacije postojeće Strategije i pratećeg Akcionog plana i kreiranje nove i to za period 2015.-2019.
  3. Uspostava mehanizma koordinacije i saradnje sa svim relevantnim tijelima na svim nivoima.
  4. Podrška organizacijama civilnog društva u okviru implementacije projekata iz IPA 2010 kao i jačanje njihovih kapaciteta i saradnje sa institucijama u BiH.
- U direktnoj saradnji sa Delegacijom Evropske unije u BiH i organizacijama civilnog društva pripremljen je idejni projekat „*Jačanje institucionalnih kapaciteta i uključenje mreže nevladinih organizacija u borbu protiv korupcije*“ IPA 2010. U okviru pomenutih aktivnosti Agencija je dala stručnu podršku kroz davanje smjernica, koordinaciju aktivnosti i podršku realizaciji predloženih projekata od strane NVO sektora gdje je bitna preduslov bio implementacije do sada ne realizovanih specifičnih mjeru iz Akcionog plana za provedbu Strategije za borbu protiv korupcije 2009.-2014. Okončanjem procedure selekcije odobreni su sljedeći projekti čija implementacija slijedi u naredne dvije godine:

1. „Jačanje integriteta i dobrog upravljanja za efikasniju provedbu Strategije za borbu protiv korupcije u BiH od lokalnog do državnog nivoa“, Transparency International BiH;
2. „Transparentnost javnih nabavki u BiH“, Centar za istraživačko novinarstvo BiH, Centar za društvena istraživanja- Analitika, i Centar za zastupanje građanskih interesa;
3. „Mapiranje rizika od korupcije u sigurnosnom sektoru“, Centar za sigurnosne studije;
4. „Obrazovanjem protiv korupcije“, Interlogos Univerzitet, Kiseljak;
5. „Kurikulum za transparentnost, kurikulum za odgovornost“, Centar za razvoj medija i analize;
6. „Uvođenje transparentnog mehanizma finansiranja NVO od strane lokalne vlasti“, Omladinski centar „Vermont“, Brčko.

Važno je napomenuti da će predmetni projekti biti realizirani u direktnoj saradnji sa ovom Agencijom.

#### ➤ IPA 2010- Komponenta III Provedba zakona

- U junu 2013. godine održan je sastanak sa ekspertom u okviru projekta „Pružanje podrške u provedbi zakona“, a povodom održavanja zajedničkih sastanaka sa direktorima policijskih agencija u BiH.
- Radionica na temu „EU podrška u provedbi zakona“, održana je od 16. do 20. 09. 2013. godine u prostorijama Parlamentarne skupštine BiH u Sarajevu na temu „*Načini prikupljanja, obrade podataka i izvještavanja iz oblasti korupcije i organiziranog kriminala*“.
- Konferencija na temu „*Oduzimanje nelegalno stečene imovine kao instrument u borbi protiv kriminala*“ održana je 26. 09. 2013. godine u Hotelu Evropa u Sarajevu. U okviru pomenute Konferencije predstavljen je dokument koji u sebi involvira set pravnih standarda koji čine minimum polaznih osnova u oblasti oduzimanja nelegalno stečene imovine. Dokument je rezultat aktivnosti Radne grupe projekta, koja objedinjuje znanja i iskustva policijskih službenika, tužilaca, sudske i predstavnika ministarstava pravde i akademske zajednice u BiH.
- 07.10.2013. godine održan sastanak sa predstavnikom projekta IPA 2010 „EU podrška u provedbi zakona“, a povodom predstojećih seminara i eventualne saradnje iz oblasti edukacije i podizanja svijesti mladih o korupciji.

Podizanje svijesti mladih o korupciji

Mjere iz Akcionog plana: 3.4, 3.11, 3.15

Potencijalni partneri: IPA 2010, komponenta III, BAK R. Austrije

Prijedlog za saradnju iz navedene oblasti proslijeden je projektu IPA 2010 dana 11.10.2013. godine.

Obuke visokih dužnosnika iz domena sprovedbe zakona i podizanje njihove svijesti o korupciji

Mjere iz Akcionog plana: 3.5

Potencijalni partneri: IPA 2010, komponenta III, BAK R. Austrije

Prijedlog za saradnju iz navedene oblasti proslijeden je projektu IPA 2010 dana 15.11.2013. godine.

Održavanje kvartalnih sastanaka sa agencijama za sprovedbu zakona na temu uspostave sistema Integriteta

Mjere iz Akcionog plana: 5.5

Potencijalni partneri: IPA 2010, komponenta III, BAK R. Austrije

Prijedlog za saradnju iz navedene oblasti proslijeden je projektu IPA 2010 dana 15.11.2013. godine.

Specijalizirane obuke za tužioce i sudije iz oblasti nezakonito stečene imovine

Mjere iz Akcionog plana: 4.2, 4.3, 4.7

Potencijalni partneri: IPA 2010, komponenta IV, BAK R. Austrije

Prijedlog za saradnju iz navedene oblasti proslijeden je projektu IPA 2010 dana 15.11.2013. godine.

- Realizirana je i obuka o „Sukobu interesa u toku obavljanja istraga” organizirana u Sarajevu od 21. do 23.10.2013. godine; prezentacije držali predstavnici Revizorskog suda Austrije i Unutrašnje kontrole austrijskog Ministarstva finansija.

- Obuka o „Prevenciji korupcije” organizirana je u Sarajevu od 28. do 31.10.2013. godine, a sadržaj obuke su predstavili službenici Odjela 2 Savezne antikorupcijske agencije Austrije (BAK).

- Obuka na temu „Korupcija-otkrivanje, istraga, dokazivanje“ organizirana je u Sarajevu od 09. do 13.12.2013. godine, sadržaj su prezentirali službenici Savezne antikorupcijske agencije Austrije (BAK).

### **3.3 Prevencija korupcije**

Realizirajući jednu od osnovnih nadležnosti Agencije-prevenciju korupcije ostvareni su sljedeći rezultati:

- Kreiran je i uspostavljen *On line kurs iz etike* u javnom sektoru i isti je postavljen i dostupan javnosti putem web stranice Agencije.
- Kreirana je *Metodologija izrade plana integriteta* kao i *Model plana integriteta, Smjernice za samoprocjenu integriteta unutar institucije, te Upitnik za samoprocjenu integriteta unutar institucije*. Predmetni set dokumenata dostupan je na web stranici Agencije svim institucijama u svrhu izgradnje sistema integriteta u svakoj pojedinačnoj instituciji.<sup>7</sup>
- U 2013. godini Agencija je organizirala i aktivno učestvovala u razvijanju i izvođenju edukacija kako za uposlene Agencije tako i za uposlene u ostalim relevantnim tijelima zaduženim za prevenciju i borbu protiv korupcije na svim nivoima.
- U sklopu obuke iz domena „Sigurnosne politike BiH“ koju provodi Ministarstvo sigurnosti BiH i Misija OEES-a u BiH, u martu i maju 2013. godine predstavnik Agencije je održao predavanje na temu „Integritet i korupcija“ u okviru obuke policijskih službenika iz oblasti sigurnosti.
- U okviru obuke pod nazivom „Razvoj općina i gradova u Federaciji BiH - problemi i ograničenja“ koja je održana u Fojnici, realizirano je i predavanje od strane predstavnika Agencije na temu: „Obaveza općina i gradova u izradi planova integriteta - antikorupcijski dokument“.
- Agencija je aktivno učestvovala i na Konferenciji organiziranoj od strane Ministarstva pravde Mađarske. Navedeni događaji bili su posvećeni integritetu državnih institucija.
- U okviru *Seldi* projekta realizirana je trodnevna radionica na temu „Trening trenera; identifikacija i obuka trenera za budući razvoj antikorupcijskih vještina“.

---

<sup>7</sup> Plan integriteta je savremena metoda za stvaranje pravne, etičke i profesionalne kvalitete rada u javnim institucijama. Suština plana integriteta je da se uspostavi i/ili unaprijedi institucionalni integritet putem samoprocjene rizika od korupcije kojima su podložna pojedina radna mjesta. Plan integriteta je sredstvo za povećanje svijesti o slabim tačkama u radu institucije, odnosno o ugroženosti u poslovanju institucija, čiji je cilj spriječiti i upozoriti na mogućnost koruptivnih pojava. Plan integriteta je sposobnost sistema da se odupre nepravilnostima koje prouzrokuju koruptivne pojave. Osim toga, plan razmatra nedovoljnu standardizaciju, pretjeranu standardizaciju i izvršavanje konkretnih internih akata u praksi. Plan integriteta sadrži i mјere koje podrazumijevaju donošenje podzakonskih internih akata, izostavljenih ili propuštenih, koji se mogu odnositi na određeno osjetljivo područje.

### **3.4 Koordinacija borbe protiv korupcije**

U skladu sa ispunjavanjem osnovnih nadležnosti Agencije u oblasti koordinacije borbe protiv korupcije realizirane su sljedeće aktivnosti:

#### **3.4.1 Saradnja sa institucijama i tijelima za koordinaciju borbe protiv korupcije u BiH**

- Poduzet je niz aktivnosti na uspostavi sistema koordinacije u oblasti prevencije i borbe protiv korupcije kroz projekat “*Jačanje kapaciteta institucija BiH u sprječavanju i borbi protiv korupcije*” u okviru IPA 2009. Okončanjem navedenog projekta stvoreni su uslovi za daljnji kontinuitet u ovoj oblasti a kroz predstojeći projekat u okviru IPA 2010.

##### **Specifične oblasti koordinacije i saradnje**

- |   |
|---|
| ✓ Standardizacija antikorupcijskih politika;  |
| ✓ Uspostava sistema planova integriteta;  |
| ✓ Uspostava sistema razmjene informacija i izvještavanja sa posebnim fokusom na kontekst izvještavanja u vezi sa implementacijom strateških dokumenata BiH iz ove oblasti, kao i u kontekstu ispunjavanja međunarodnih obaveza BiH; |
| ✓ Jačanje kapaciteta za borbu protiv korupcije na svim nivoima kroz organizaciju edukacija, treninga i seminara;  |
| ✓ Unapređenje saradnje sa domaćim naučnim i stručnim organizacijama, medijima i nevladinim organizacijama po pitanju prevencije korupcije na svim nivoima .   |

- Pored navedenog, Agencija je ostvarila aktivnu saradnju sa uspostavljenim tijelima za borbu protiv korupcije ili onima koja su trenutno zadužena za pomenutu saradnju na nivou entiteta i Brčko Distrikta BiH:
- Tim za monitoring i koordinaciju provođenja Općeg plana Vlade Federacije BiH u borbi protiv korupcije;
  - Ministarstvo pravde i Ministarstvo unutrašnjih poslova Republike Srpske;
  - Predstavnik Brčko Distrikta BiH.

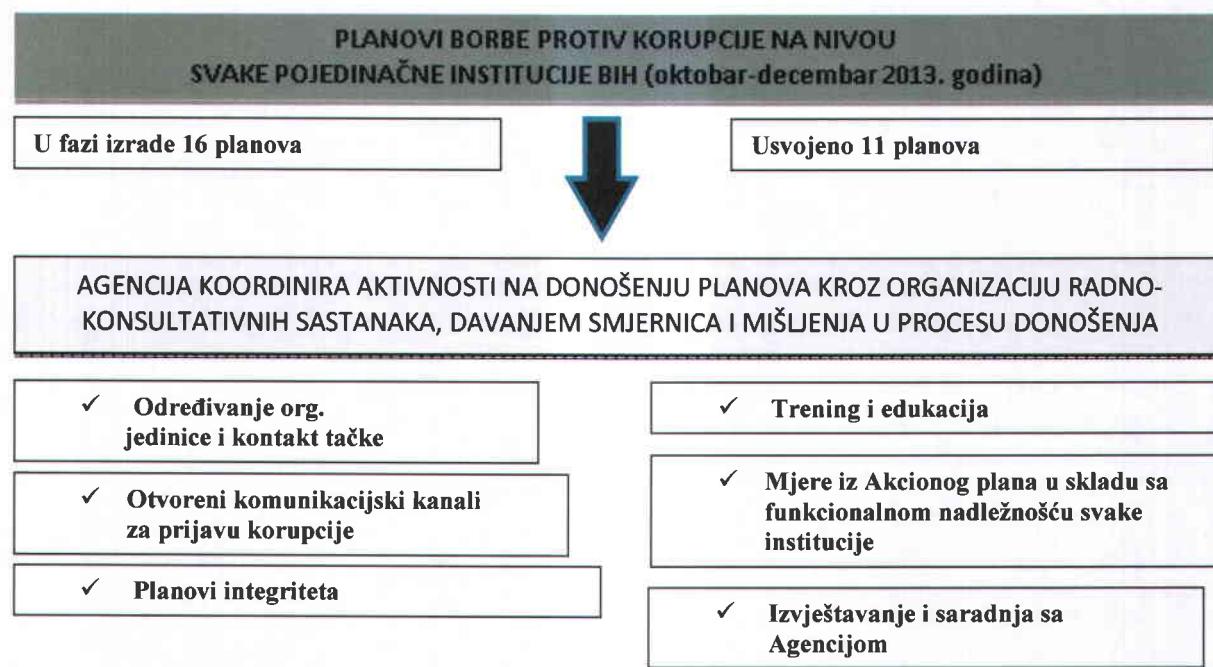
## **Institucije BiH**

### **Memorandumi o razumijevanju i saradnji**

- U cilju uspostave formalno-institucionalne saradnje Agencija je 25.4.2013. godine potpisala prvi Memorandum o saradnji u aktivnostima prevencije i borbe protiv korupcije. Predmetni Memorandum potpisali su Ministarstvo sigurnosti BiH, Agencija i ACCOUNT - *Mreža nevladinih organizacija u borbi protiv korupcije*. Navedenim Memorandumom prepoznata je potreba za uspostavom efikasnijih mehanizama koji bi omogućili kontinuiran, aktivan i održiv angažman svih institucija u antikorupcijskim naporima.

### **Planovi borbe protiv korupcije**

U skladu sa specifičnim mjerama iz Akcionog plana za provedbu Strategije a koje se odnose na donošenje vlastitih planova borbe protiv korupcije započeo je proces koordinacije donošenja pojedinačnih planova borbe protiv korupcije<sup>8</sup> u institucijama/agencijama/uredima Bosne i Hercegovine. Na obavezu realizacije ove specifične mjere ukazano je i kroz izvještaje Ureda za reviziju institucija BiH. U tom smislu, Agencija za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije prepoznata je kao glavni nosilac aktivnosti u kontekstu davanja mišljenja, preporuka i sugestija u fazama pripreme i donošenja pomenutih planova, kao i glavni koordinator aktivnosti usmjerenih na donošenje planova borbe protiv korupcije u institucijama Bosne i Hercegovine.



<sup>8</sup> Podaci se odnose na period oktobar-decembar 2013. godine kada su i započete predmetne aktivnosti a po okončanju procesa revizije u institucijama Bosne i Hercegovine.

**Agencija je u smislu koordinacije aktivnosti usmjerenih na prevenciju i borbu protiv korupcije uspostavila saradnju sa:**

- Uredom koordinatora za reformu javne uprave, gdje se kroz implementaciju sektorskih strategija odvija veliki broj aktivnosti u ovoj oblasti.
- Važno je pomenuti i redovnu (gotovo dnevnu) koordinaciju i saradnju ove Agencije sa pravosudnim institucijama i tužilaštima, kao i sa agencijama za provođenje zakona na svim nivoima u BiH posebno kada je u pitanju aspekt prijava u vezi sa indicijama koje se odnose na koruptivno ponašanje, kao i u kontekstu implementacije specifičnih mjera iz Akcionog plana za provedbu Strategije za borbu protiv korupcije (2009.-2014.).
- U oblasti prevencije korupcije uspostavljena je i saradnja sa Agencijom za državnu službu BiH;
- Agencija je ostvarila redovnu saradnju i sa Direkcijom za evropske integracije BiH kako u kontekstu izvještavanja u vezi sa EU integracijama tako i u cilju uspostave efikasnih mehanizama u smislu adekvatnog korištenja instrumenata podrške i pomoći BiH (*TAIEX*).
- Ostvarena je saradnja i sa Ministarstvom pravde Bosne i Hercegovine u kontekstu praćenje provedbe zakonskih i podzakonskih propisa.
- U okviru uspostave sistema koordinacije održan je i niz radno-konsultativnih sastanaka sa institucijama Bosne i Hercegovine, gdje je naglašen značaj uspostave navedenog sistema koordinacije kao i značaj i uloga ove Agencije. (npr. Sekretarijat Predsjedništva BiH, Ministarstvo sigurnosti BiH, Ministarstvo pravde BiH, Ministarstvo vanjske trgovine i ekonomskih odnosa BiH, Agencija za javne nabavke BiH, Granična policija BiH, Ured koordinatora za reformu javne uprave BiH, Agencija za unapređenje stranih investicija BiH, Agencija za sigurnost hrane BiH, Konkurenčijsko vijeće BiH, Služba za zajedničke poslove institucija BiH, itd.)

**Federacija BiH**

- 23.8.2013.godine održan je sastanak članova Tima za monitoring i koordinaciju provedbe Općeg plana Vlade Federacije BiH u borbi protiv korupcije i predstavnika ove Agencije. U okviru radno-konsultativnog sastanka članovi Tima prezentirali su podatak da je više od 80 posto federalnih institucija donijelo vlastite planove borbe protiv korupcije, a u svima je imenovan i koordinator za ove poslove.
- Dogovoren je nastavak saradnje Tima za monitoring i koordinaciju provedbe Općeg plana Vlade Federacije BiH u borbi protiv korupcije i Agencije u smislu unapređenja ukupne koordinacije antikorupcijskih aktivnosti, gdje će između ostalog, ova Agencija staviti na raspolaganje Metodologiju izrade planova integriteta. Također, definirano je da u narednom periodu na planu edukacije i treninga bude uspostavljena aktivna saradnja.

- Kada je u pitanju uspostava sistema koordinacije na kantonalmom nivou važno je istaći da je u okviru saradnje Tima i ove Agencije planirano da u narednom periodu bude realizirano nekoliko aktivnosti. Prije svega precizirano je da će na inicijativu Glavnog sekretarijata Vlade FBiH, biti zakazan i susret sa predstavnicima kantonalnih vlada s ciljem razmjene iskustava u cilju koordiniranih aktivnosti na planu borbe protiv korupcije. To će ujedno biti i prva značajnija aktivnost na sistemskom rješavanju pitanja koordinacije borbe protiv korupcije a kada je u pitanju ovaj nivo organizacije vlasti u BiH.

#### ***Republika Srpska***

- Agencija kontinuirano održava kontakte i sa predstavnicima Ministarstva pravde RS i MUP-a RS koji imaju ulogu kooordinatora provođenja strategije i akcionih planova borbe protiv korupcije na nivou RS.
- Saradnja je posebno intenzivirana kroz učešće u radu Upravnog odbora projekta IPA 2009 "Jačanje kapaciteta institucija u sprječavanju i borbi protiv korupcije".
- Agencija je iz dostupnih izvora informisanja pratila i proces donošenja Strategije za borbu protiv korupcije u Republici Srpskoj za period 2013.-2017., te proces imenovanja Komisije koja će biti zadužena za praćenje njene implementacije kao i Antikorupcionog tima koji će pružiti administrativnu, tehničku i operativnu podršku Komisiji. Po okončanju navedenih aktivnosti, Agencija će pristupiti ostvarivanju kontakata sa pomenutim tijelima u smislu uspostave efikasnijih koordinacijskih mehanizama.

#### ***Brčko Distrikt BiH***

- Agencija je uspostavila saradnju sa relevantnim predstavnicima Brčko Distrikta BiH, koji imaju ulogu koordinatora antikorupcijskih aktivnosti gdje je redovna komunikacija i saradnja sa zamjenikom gradonačelnika Brčko Distrikta BiH koji trenutno koordinira pitanja u vezi sa borbom protiv korupcije na nivou Brčko Distrikta BiH.
- U februaru 2013. godine menadžment Agencije posjetio je Brčko Distrikt BiH. U okviru pomenute posjete razmotreni su modaliteti unapređenja saradnje, kao i implementacija strateških dokumenata iz oblasti borbe protiv korupcije. Također, Vlada Brčko Distrikta BiH namjerava da osnuje odvojeno tijelo unutar kancelarije gradonačelnika, za koordinaciju aktivnosti, pripremu strateških dokumenata i implementaciju antikorupcionog akcionog plana. S tim u vezi, Skupština Brčko Distrikta formirala je Komisiju za borbu protiv korupcije kao stalno tijelo. U narednom periodu planirano je iniciranje radnog sastanka u vezi sa uspostavom saradnje sa Komisijom za borbu protiv korupcije, te osiguranje efikasnijih koordinacijskih mehanizama.

### **3.4.2 Međunarodna saradnja**

#### ***UNCAC (UN Konvencija za borbu protiv korupcije)***

- Agencija redovno poduzima aktivnosti u okviru procesa izvještavanja spram implementacije UN Konvencije za borbu protiv korupcije.
- U okviru Radne grupe koju je imenovalo Vijeće ministara, Agencija je aktivno učestvovala u izradi Izvještaja o samoprocjeni provedbe Konvencije u Bosni i Hercegovini. Izvještaj je podnesen u skladu sa pravilima Mechanizma za reviziju implementacije UN Konvencije za borbu protiv korupcije. Podrška predmetnom projektu pružena je od strane projekta IPA 2010 – Podrška EU u oblasti provedbe zakona, te Ureda UN-a za droge i kriminal (UNODC).
- U cilju podizanja ukupnog nivoa angažiranosti Agencije u okviru ovog projekta a u smislu predstojećih aktivnosti Grupe za reviziju implementacije UNCAC, a kada je u pitanju participacija Bosne i Hercegovine u istoj, nominirali smo putem Stalne misije BiH, i eksperte ispred ove Agencije. Pomenuti eksperti uzeti će aktivno učešće u predstojećim aktivnostima (*četiri eksperta za oblasti: finansije i javne nabavke, prevencija korupcije, međunarodna saradnja i koordinacija borbe protiv korupcije*).
- U vezi sa revizijom implementacije UNCAC Konvencije u Moldaviji, Agencija je preuzeila koordinirajuću ulogu, te je s tim u vezi finalizirana dinamika dalnjih aktivnosti gdje je zaključeno da se telekonferencija strana u postupku održi 23.01.2014. godine. Ispred BiH u ovom procesu aktivno participiraju kroz učešće eksperata Agencija i Ministarstvo sigurnosti BiH.
- Regionalna konferencija o borbi protiv korupcije za zemlje jugoistočne Evrope povodom obilježavanja 10. godišnjice od usvajanja i otvaranja za potpis Konvencije Ujedinjenih nacija o borbi protiv korupcije (UNCAC) održana je od 09-10.12. 2013. godine u Zgradji Parlamentarne skupštine u Sarajevu. Na predmetnoj Konferenciji aktivno učešće uzela je i Agencija gdje je u okviru tematskih sesija održana i prezentacija aktivnosti Agencije u oblasti prevencije korupcije i koordinacije borbe protiv korupcije.

#### ***GRECO (Grupa zemalja u borbi protiv korupcije)***

- Agencija je redovno participirala u procesu izvještavanja, te je u svrhu vlastitog postupanja pripremila i check-liste sa implementiranim/neimplementiranim preporukama iz dosadašnjih izvještaja GRECO-a.

### ***OECD (Organizacija za ekonomsku saradnju i razvoj)***

U okviru saradnje sa OECD-om Agencija je sa svojim predstavnicima uzela učešće u sljedećim aktivnostima:

- 26-27.06.2013. godine, Jurmala, Latvia - Prvi regionalni seminar: „Prevencija korupcije“.
- 23-25.09.2013. godine, Pariz, Francuska- „12. sastanak praćenja razvoja Istanbulskog akcionog plana“ i „15. Sastanak ACN (antikorupcijska mreža) nadzorne grupe“.
- U 2013. godini za potrebe tematskih studija koje je pokrenuo OECD učestvovali smo u aktivnostima u okviru sljedećih programskih cjelina:
  - Prevencija korupcije;
  - Kriminalizacija korupcije;
  - Odgovornost pravnih lica u krivičnim koruptivnim dijelima;
  - Integritet u poslovnom okruženju u Jugoistočnoj Evropi.

### ***ReSPA (Regionalna škola za reformu javne uprave)***

U okvirima saradnje sa ReSPA-om, Agencija je aktivno učestvovala u sljedećim događajima i aktivnostima kako slijedi:

- Na „3. sastanku mreže za etiku i jačanje integriteta“;
- U regionalnoj inicijativi ReSPA-e u razmjeni iskustava u oblasti korupcije i aktivnosti antikoruptivnih agencija zemalja u regionu, juni 2013. godine.
- Realizirano je i predavanje na temu „Institucionalni kapaciteti javne administracije za provedbu planova integriteta“ na regionalnu inicijativu ReSPA-e, u Podgorici, Crna Gora.
- U septembru 2013. godine , u Danilovgradu , Crna Gora - realiziran je seminar posvećen borbi protiv korupcije;
- 7. i 8. oktobra 2013. godine, Sarajevo - u organizaciji ReSPA-e Prezentacija komparativne studije posvećene „*Prihodima i imovinskim izjavama u zemljama regije*“. Predstavnik Agencije aktivno je participirao u pripremi pomenute studije.

### ***UNODC (UN Ured za suzbijanje droga i kriminala)***

- U izvještajnom periodu, direktor Agencije je u okviru studijske posjete dogovorio i nekoliko bitnih aktivnosti sa ovim Uredom, gdje je stigla i zvanična potvrda realizacije pojedinih aktivnosti u okviru Akcionog plana za provedbu Strategije za borbu protiv korupcije (2009.-2014.), a u oblasti koja se odnosi na funkcionisanje poslovnog okruženja - biznis sektor.
- 21.11.2013. godine Ured Ujedinjenjenih naroda za borbu protiv droge i kriminala (UNODC) predstavio je u Sarajevu Izvještaj sa rezultatima istraživanja o poslovanju, korupciji i kriminalu u Bosni i Hercegovini, te uticaju mita i drugih kriminalnih aktivnosti na privatna preduzeća. Organizator prezentacije bila je Delegacija Europske unije u Bosni i Hercegovini uz podršku Agencije za prevenciju korupcije i koordinaciju borbu protiv korupcije. Izvještaj je kreiran od strane UNODC-a, a finansiran od strane Europske unije, kao dio regionalnog projekta procjene korupcije u zemljama zapadnog Balkana. Ovo

istraživanje u privatnom poduzetništvu nastavak je izvještaja UNODC-a iz 2011. godine o mitu i drugim oblicima korupcije koji su iskusila domaćinstva u Bosni i Hercegovini.

#### **Ostale aktivnosti**

- U organizaciji Instituta za razvoj mladih "KULT" u Sarajevu u martu 2013. godine održana je Konferencija na temu "*Javni novac pod lupom*" i "*Revizorski izvještaji i pitanje odgovornosti*".
- U aprilu 2013. godine u Sarajevu, u organizaciji Ministarstva sigurnosti BiH održana je Konferencija "*Tranzicija, privatizacija, korupcija*" na kojoj je aktivno učešće uzeo i menadžment ove Agencije.
- U mjesecu maju 2013. godine održana je *27. međunarodna Konferencija u organizaciji OCGFM-a, posvećena oblastima revizije i borbe protiv korupcije u Sjedinjenim Američkim Državama* na kojoj je aktivno učešće pored glavnih revizora iz BiH uzeo direktor Agencije.
- U organizaciji Agencije za policijsku podršku zajedno sa predstavnicima projekta Europske unije IPA 2010 u maju 2013. godine održana je i Konferencija na temu: "*Mogućnost uštede u postupcima javnih nabavki određene opreme za policijska tijela Bosne i Hercegovine*", na kojoj je menadžment Agencije uzeo aktivno učešće.
- U maju 2013. godine je održana i Konferencija: „*Reforma pravosuđa u BiH - efikasnija borba protiv korupcije*”, na kojoj je učešće uzela i Agencija.
- U junu 2013. godine održana je i Konferencija: „*Prevencija korupcije - implementacija cjelovitih planova*“, gdje su učestvovali i predstavnici ove Agencije.
- Od 16. do 20. 09. 2013. godine, Sarajevo- Radionica na temu „EU podrška u provedbi zakona u kontekstu *načina prikupljanja, obrade podataka i izvještavanja iz oblasti korupcije i organiziranog kriminala*“.
- 26. 09. 2013. godine u Sarajevu - Konferencija na temu ‘*Oduzimanje nelegalno stečene imovine kao instrument u borbi protiv kriminala*’.
- U septembru 2013. godine predstavnici Agencije učestvovali su i na Konferenciji: „*Stvaranje djelotvornog antikorupcionog programa institucija*“.
- Na Konferenciji koju su organizovali Centri civilnih inicijativa na temu “*Snaga zakonodavstva i revizorskih institucija u nadzoru budžeta u institucijama BiH*“ Agencija je također aktivno učestvovala.
- U okviru projekta koji finansira Europska unija pod nazivom „*Jačanje kapaciteta institucija Bosne i Hercegovine u sprječavanju i borbi protiv korupcije*“ u septembru 2013. godine u saradnji sa ovom Agencijom održana je i Konferencija na temu „*Antikorupcijska mreža institucija Bosne i Hercegovine*“.
- 23.12.2013. godine dostavljen je na daljnje razmatranje Prijedlog Memoranduma o razumijevanju i saradnji između austrijske Agencije za borbu protiv korupcije (BAK) i Agencije za prevenciju korupcije i koordinacije borbe protiv korupcije.

### **3.4.3 Saradnja sa međunarodnim i regionalnim organizacijama sa sjedištem u BiH**

#### **Delegacija EU u BiH**

Agencija je u saradnji sa Delegacijom EU u BiH realizirala sljedeće aktivnosti:

- Implementacija i okončanje projekta „*Jačanje kapaciteta institucija u sprečavanju i brobi protiv korupcije*“ IPA 2009;
- Pripremljeno je idejno rješenje projekta „*Jačanje institucionalnih kapaciteta Agencija i tijela za borbu protiv korupcije*“ koji će na dvogodišnjoj osnovi biti realiziran kroz IPA 2010;
- U direktnoj saradnji sa Delegacijom Evropske unije u BiH i organizacijama civilnog društva pripremljen je i idejni projekt „*Jačanje institucionalnih kapaciteta i uključenje mreže nevladinih organizacija u borbu protiv korupcije*“ IPA 2010;
- U septembru 2013. godine u prostorijama Agencije upriličen je i sastanak između menadžmenta Agencije i predstavnika Odjela za unutrašnje poslove i javnu sigurnost Delegacije EU u BiH. Sastanak je bio prilika za analizu trenutnog stanja aktivnosti u oblasti prevencije i koordinacije borbe protiv korupcije.

#### **Vizna liberalizacija**

- U okviru monitoringa Odluke o bezviznom režimu između EU i BiH u junu 2013. godine delegacija iz Brisela posjetila je Agenciju gdje je kroz proces redovnog izvještavanja prezetiran trenutni status aktivnosti kao i planovi budućeg djelovanja.

#### **TAIEX**

- Agencija je u saradnji sa Direkcijom za evropske integracije BiH inicirala aktivnosti na projektnom planiranju u okviru TAIEX instrumenta pomoći. S tim u vezi, određen je koordinator TAIEX instrumenta ispred ove Agencije, i isti će u narednom periodu ući u proces obuke i edukacije a u smislu što kvalitetnije pripreme za koordinaciju aktivnosti u okviru TAIEX instrumenta.

#### **USAID**

Sa predstavnicima USAID PARE projekta realizirano je:

- Tehnička pomoć Agenciji koja se ogledala kroz: kreiranje i uspostavu on line obuke za državne službenike na web stranici Agencije iz oblasti etike. Putem navedenog

projekta osigurana je donacija Agenciji u vidu nabavke tehničke opreme i namještaja.

- Ekspertska pomoć u kreiranju i analizi zakonskih rješenja u pogledu zaštite uzbunjivača.
- Edukacije i treninzi za državne službenike iz oblasti prevencije i borbe protiv korupcije.

#### ***Medunarodni program Ministarstva pravde Sjedinjenih Američkih Država za obuke i pomoć u oblasti kriminalističkih istraga (ICITAP)***

- 29.11.2013. godine direktor ICITAP-a Charles W. Bennett posjetio je Agenciju za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije i razgovarao sa direktorom i njegovim saradnicima. Posjeta je iskorištena za razmjenu osnovnih informacija i razmatranja mogućnosti uspostave buduće saradnje ICITAP-a i Agencije za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije. Iskazana je spremnost svih učesnika sastanka na uspostavi saradnje u oblasti prevencije korupcije i daljem jačanju kapaciteta Agencije.

#### ***FONDACIJA CONRAD ADENAUER***

- 29.05.2013. godine održana je Konferencija na temu: „Reforma pravosuđa i efikasna borba protiv korupcije u BiH“ na kojoj je Agencija uzela aktivno učešće.
- 17.09. 2013. godine održan je sastanak sa predstavnicima Fondacije Conrad Adenauer, gdje je razmotrena buduća saradnja i dogovorena implementacija određenog segmenta aktivnosti na polju prevencije i koordinacije borbe protiv korupcije sa fokusom na međunarodnu i regionalnu saradnju.

#### ***DCAF (Demokratski Centar za kontrolu oružanih snaga iz Ženeve)***

- U avgustu 2013. godine delegacija DCAF-a posjetila je Agenciju, u okviru koje su razmotreni modaliteti buduće saradnje u oblasti edukacije i treninga.

\* Važno je napomenuti da je Agencija poduzela i niz aktivnosti na iniciranju saradnje i sa ostalim međunarodnim organizacijama, gdje će konkretne aktivnosti biti poduzimane u predstojećem periodu.

U izvještajnom periodu, dana 25.06.2013. godine Agenciju je posjetio i američki ambasador u BiH NJ.E. Patrick Moon sa svojim saradnicima. Predmetna posjeta bila je prilika za prezentaciju rada Agencije, kao i razmjenu informacija u kontekstu budućih aktivnosti. Amabasaor Moon je ovom prilikom iskazao punu podršku radu Agencije.

### **3.4.4 Saradnja sa organizacijama civilnog društva**

- U izvještajnom periodu Agencija je kreirala i usvojila Smjernice za saradnju sa organizacijama civilnog društva. Smjernicama se između ostalog definira principi saradnje, pravni okvir, opći uslovi saradnje i oblici saradnje. Smjernice su objavljene na web stranici Agencije.
- U okviru implementacije Memoranduma o saradnji između Ministarstva sigurnosti, ACCOUNT mreže i ove Agencije 17.06.2013. godine u Sarajevu je održana prezentacija specifičnih mjera iz Akcionog plana za implementaciju Strategije borbu protiv korupcije (2009.-2014.), a u kontekstu eventualnog angažmana organizacija civilnog društva u njihovoj realizaciji. Prezentacija je realizirana zajedno sa predstvincima Ministarstva sigurnosti BiH i Delegacije EU u BiH a u vezi sa pozivom za dodjelu sredstava kroz IPA 2010.

Članicama mreže ACCOUNT ponuđena je participacija u :

AKCIJONI PLAN ZA PROVEDBU STRATEGIJE ZA BORBU PROTIV KORUPCIJE 2009.-2014.	
Izgradnja kapaciteta Agencije	1 mjera
Prevencija korupcije	14 mjera
Obrazovanje, obuka i upoznatost javnosti	11 mjera
Koordinacija i provedba strategije	3 mjere

- Agencija je sa Transparency internationalom BiH (TI BiH) potpisala Memorandum o razumijevanju. Oblast saradnje obuhvaća praćenje provedbe Strategije za borbu protiv korupcije (2009.-2014.), organizaciju i učešće na obukama, seminarima i radionicama. U okviru pomenute saradnje, održan je i sastanak u prostorijama Agencije sa Annom Koch, regionalnom direktoricom Transparency International-a za Evropu i Centralnu Aziju. Sastanak je bio prilika za definiranje budućeg okvira saradnje Agencije i ove organizacije. U okviru ove saradnje a za potrebe pete evaluacije stepena implementacije Akcionog plana za provedbu Strategije za borbu protiv korupcije 2009.-2014. Agencija ja zajedno sa predstvincima TI BiH izvršila razmjenu raspoloživih informacija u kontekstu ostvarenog napretka po svakoj pojedinačnoj mjeri.

- U okviru saradnje sa Centrima civilnih inicijativa ostvarena je saradnja kroz aktivno učešće u Radnoj grupi koja je za cilj imala donošenje antikoruptivnih mjera u institucijama javnog zdravstva. Cilj radne grupe je bio izrada Planova integriteta u okviru ustanova javnog zdravstva u okviru dva entiteta i tri kantona (sarajevski, tuzlanski i hercegovačko-neretvanski kanton). Učešće u Radnoj grupi ostvareno je na poziv Centara civilnih inicijativa (CCI), Ureda u Bijeljini.

**Pored navedenih realizirane su i sljedeće aktivnosti:**

- 13.05.2013. godine održan je sastanak sa projektnim oficirima Udruženja „Partnerstvo za zdravlje“ a povodom eventualnog uključivanja pomenutog Udruženja u provedbu antikorupcijskih mjera u zdravstvenom sektoru u Bosni i Hercegovini.
- 16.05.2013. godine održan je sastanak sa predstavnicima Instituta KULT gdje je ova Agencija informisana o aktivnostima predmetnog Instituta kao i budućim aktivnostima u okviru prevencije korupcije.
- 26.07.2013. godine održan je sastanak sa predstavnicima NVO Vermont iz Brčkog u kontekstu njihovih aktivnosti u oblasti borbe protiv korupcije.
- Također, u julu 2013. godine održan je i sastanak sa predstavnicima NVO LUNE po pitanju specifičnih mjera i eventualnog angažmana NVO sektora u njihovoj implementaciji.
- 11.09. 2013. godine u okviru sastanka sa predstavnicima CRONAUER-a sačinjen je inicijalni prijedlog oblasti za moguću saradnju sa projektom Jačanje kapaciteta vladinih institucija za učešće u političkom dijalogu sa civilnim društvom (CBGI).

#### **3.4.5 Saradnja sa medijima**

- Na temelju Plana komunikacije s medijima ove Agencije, ostvarili smo i adekvatnu saradnju sa medijskim kućama kako u smislu odgovora na različite upite u širem kontekstu koruptivnih pojava i njihovog sagledavanja, tako i u smjeru promocije ukupnih aktivnosti Agencije na polju prevencije i koordinacije borbe protiv korupcije. Saradnja se ogledala u odgovorima na medijske upite, učešćem u različitim sadržajima medijskih kuća informativnog karaktera sa posebnim akcentom na jačanje svijesti o štetnosti korupcije i naglašavanja uloge i značaja ove Agencije.
- Pored pomenutog, Agencija je u izvještajnom periodu posebnu pažnju posvetila publikovanju informacija na službenoj web stranici Agencije, gdje je pored aktivnosti ove institucije intencija stavljena i na ukupnu prezentaciju antikorupcijskih napora svih relevantnih faktora u Bosni i Hercegovini. Navedenom aktivnošću stvorene su prepostvake da u narednom periodu web stranica Agencije postane platforma za razmjenu svih relevantnih informacija u kontekstu prevencije i borbe protiv korupcije, kao i u domenu jačanja mreže antikorupcijskih projekata i svih partnera uključenih u borbu protiv korupcije.

- U cilju unapređenja komunikacijskih kanala Agencije (internih i eksternih) uz podršku Ambasade Velike Britanije u BiH u narednom dvogodišnjem periodu biti će realiziran projekat Razvoja komunikacijskih kapaciteta Agencije.

### **3.5 Praćenje efekata primjene zakona i podzakonskih akata**

U izvještajnom periodu Agencije je redovno pratila proces izmjena i donošenja zakonskih rješenja u oblasti:

- Javnih nabavki
- Zaštite zviždača
- Sukoba interesa
- Finansiranja političkih partija.

Također, ostvarena je saradnja i na implementaciji sektorskih strategija u BiH a u domenu prevencije i borbe protiv korupcije sa posebnim fokusom na:

- Izvršena je analiza Višedržavnog strateškog dokumenta (MCSP) u okviru višekorisničke IPA-e II;
- Aktivno učešće u implementaciji i izvještavanju u okviru provedbe mjera iz Revidiranog Akcionog plana 1 Strategije reforme javne uprave;
- Redovno izvještavanje u kontekstu Dopuna priloga institucija u BiH za redovni godišnji Izvještaj o napretku BiH u procesu evropskih integracija.

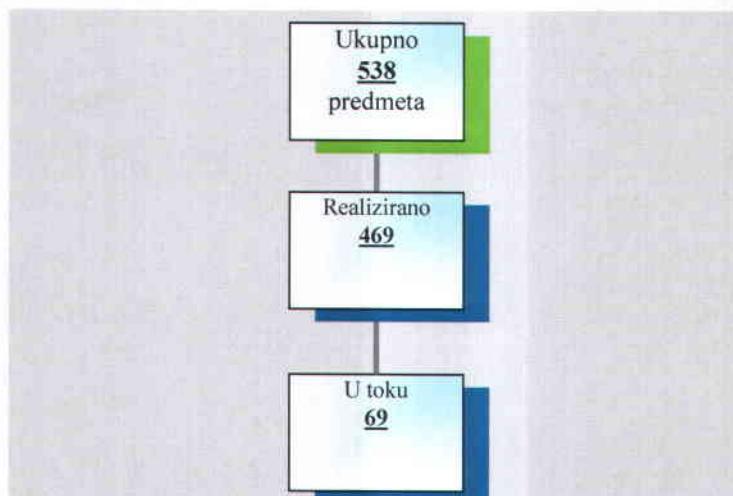
### **3.6 Strateško planiranje i izvještavanje, uspostava efikasnih alata u prevenciji korupcije i istraživanja**

#### **3.6.1 Prikupljanje i analiziranje statističkih i drugih podataka**

##### **➤ Obrada dokumenata**

###### **Grafički prikaz (1)**

*Agencija za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije u periodu od 01.01.- 31.12. 2013. godine obradila je:*



##### **➤ Strateško planiranje i izvještavanje**

*Izrađeni su i usvojeni sljedeći dokumenti:*

- Program rada Agencije za 2014. godinu

- Strateški plan Agencije 2014.-2016. godina

- Akcioni plan borbe protiv korupcije Agencije 2013.-2014. godina

- Smjernice za saradnju sa organizacijama civilnog društva

- Treći evaluacijski krug samoprocjene implementacije Akcionog plana za provedbu Strategije za borbu protiv korupcije (2009.-2014.) (Anex I)

➤ *Uspostava efikasnih alata u prevenciji korupcije*

On line kurs iz etike u javnom sektoru ([www.apik.ba](http://www.apik.ba))

The screenshot displays the homepage of the Agency's website. At the top, there is a banner with the text "ZAJEDNO PROTIV KORUPCIJE!" and a yellow button labeled "PRIJAVA KORIJENJU". Below this, a large section is titled "DOBRODOŠLI U SEKCIJU ONLINE OBUCI" and "ONLINE KURS IZ ETIKE U JAVNOM SEKTORU". It contains several sub-sections: "Instrukcije za učenje", "Za samostalni rad", and "Online kurs iz etike javnog sektora". The "Online kurs iz etike javnog sektora" section lists 14 steps for registration, starting with "Baciti učenja se registrirati u sistem" and ending with "Kako da učenje bude uspješno". To the right, there are three main boxes: "KAKO PREVENTIRATI KORUPCIJE?", "PRIMJEDBE I SUGESTIJE", and "ODNOSI JAVNOŠĆU". Each box contains descriptive text and small icons.

Metodologija planova integriteta

Decembar 2013. godine



Metodologija  
izrade plana integriteta



Model  
PLANA INTEGRITETA



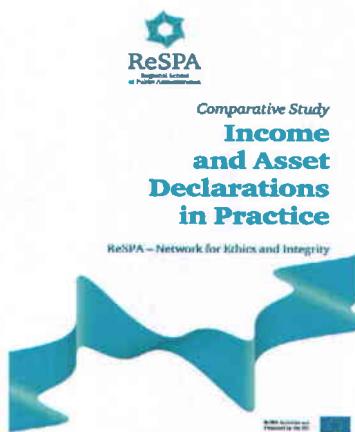
Smjernice  
za samoprocjenu integriteta  
unutar institucije



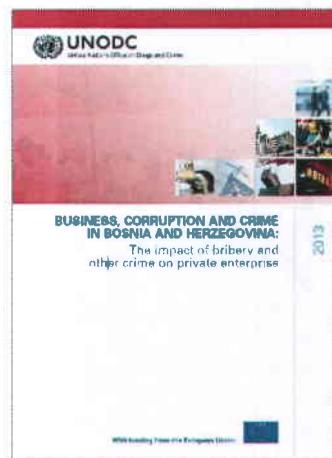
Upitnik  
za samoprocjenu integriteta  
unutar institucije

➤ *Istraživanja*

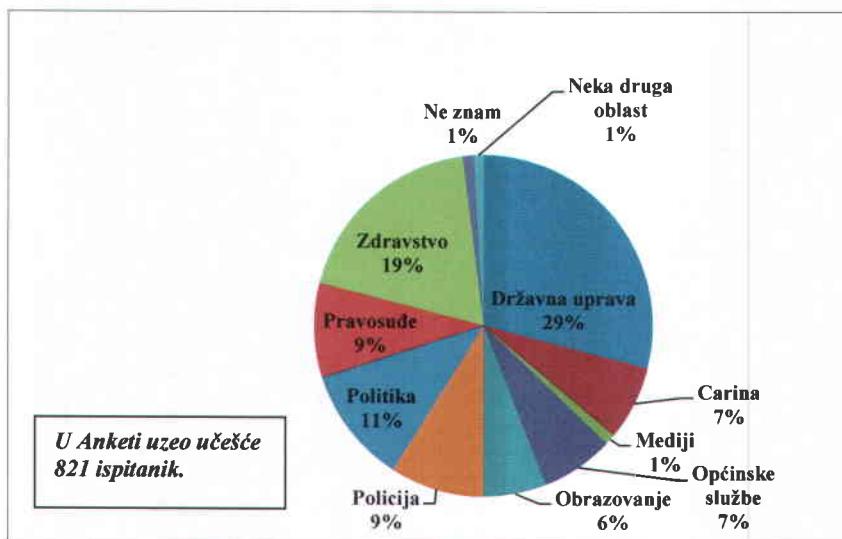
a) Komparativna studija u vezi sa prihodima i imovinskim izjavama u zemljama Jugoistočne Evrope.



b) UNODC Istraživanje o poslovanju, korupciji i kriminalu u BiH



c) Anketa – ispitavanje javnog mnjenja:  
U kojim oblastima je korupcija naiviše zastupljena ([www.apik.ba](http://www.apik.ba)).



d) Pregled prijava u vezi sa indicijama koruptivnog ponašanja zaprimljenim i obrađenim u izveštajnom periodu:

<b>Ukupan broj prijava sa indicijama koruptivnog ponašanja zaprimljen poštom ili e mailom</b>	116
<b>Nakon analize sadržaja i procjene predmeta prijava, iste su proslijedene na daljnje nadležno postupanje relevantnim institucijama u BiH (u toku)</b>	43
<b>Predmeti sa indicijama koruptivnog ponašanja dostavljeni na adrese više institucija u svrhu obavijesti i zahtjeva za postupanje (direktna prijava/prijava policijskim agencijama u BiH/prijava NVO sektoru/prijava medijima/prijava Agenciji)</b> <i>*U ovom slučaju Agencija se samo upoznala sa sadržajem prijava obzirom da su prijave već dostavljene na nadležno postupanje agencijama za provedbu zakona-Agencija prati proces postupanja nadležnih institucija</i>	29
<b>Predmeti okončani/pristigli odgovori po zahtjevu Agencije od strane relevantnih institucija u BiH</b> <i>*Ili postupljeno od strane relevantnih agencija u BiH po službenoj dužnosti i informacija dostavljena Agenciji</i>	44

Analizom predmetnih prijava evidentno zastupljeni:

- Institucije sa javnim ovlaštenjima na svim nivoima vlasti u BiH
- Poslovni sektor/Zdravstveni sektor
- Obrazovanje/sport

*\*Napomena: gore prikazani podaci odražavaju trenutno stanje zaključno sa 31.12.2013. godine i isti podliježe revidiranju u skladu sa ishodom poduzetih aktivnosti po predmetnim prijavama.*

e) Izvještaj Suda BiH u kontekstu implementacije Strategije za borbu protiv korupcije (2009.-2014.)

U okviru redovnog izvještavanja Suda BiH a u kontekstu implementacije Strategije za borbu protiv korupcije (2009.-2014.) u periodu od 01.01. do 31.12.2013. godine Sud BiH je donio 19 pravosnažnih i 2 nepravosnažne presude iz oblasti koruptivnih krivičnih dijela.

## **ZAKLJUČNA RAZMATRANJA**

Izvještajni period, u odnosu na prethodni karakteriše prije svega postizanje elementarne operativnosti Agencije (uposleno je ukupno 15 od sistematizacijom predviđenih 29 zaposlenih), čime su stvoreni preduslovi za fokusiranje rada Agencije na realizaciju prioritetnih aktivnosti iz Akcionog plana za provedbu Strategije za borbu protiv korupcije za period 2009.-2014. godine. Proces materijalno-tehničkog opremanja Agencije za trenutno zaposlene, i za buduće zaposlene, u skladu sa Pravilnikom o unutarnjoj sistematizaciji radnih mesta, kao pretpostavke za uspješan rad zaposlenih, u potpunosti je završen. Dodatno opremanje i stvaranje uslova za preuzimanje zaposlenih u skladu sa Zakonom o izmjenama i dopunama zakona o sukobu interesa, rješavat će se u narednom periodu u skladu s Izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji Agencije, odnosno zavisit će od broja preuzetih službenika iz Centralne izborne komisije BiH.

Obaveze proistekle iz nadležnosti Zakona o Agenciji, te obaveze iz Akcionog plana za provedbu Strategije borbu protiv korupcije za period 2009.-2014. godina, kada je u pitanju prevencija korupcije, izvršavane su u skladu sa postojećim kapacitetima Sektora (dva zaposlena - pomoćnik direktora i jedan stručni savjetnik), pri čemu su u izvršenju određenih aktivnosti učestvovali i ostali zaposleni u Agenciji. Prioritet ja dat obukama iz domena jačanja institucionalnih kapaciteta institucija za prevenciju korupcije u pogledu izrade vlastitih planova integriteta, etike u javnoj upravi, ali i kroz samo predstavljanje Agencije i njenih nadležnosti. Urađen je metodološki okvir i smjernice za izradu planova integriteta, te su vršene obuke u skladu sa Metodologijom i Smjernicama za izradu planova integriteta. U tu svrhu, a u cilju poboljšanja rada u ovoj oblasti, vršene su stalne konsultacije sa međunarodnim i domaćim institucijama, te nevladinim organizacijama i akademском zajednicom u Bosni i Hercegovini.

Saradnja sa institucijama vladinog i nevladinog sektora u Bosni i Hercegovini i međusobna koordinacija u borbi protiv korupcije, suradnja sa međunarodnim organizacijama, kao i sa sličnim agencijama i službama u regionu, vršena je u sklopu rada sa postojećim kapacitetima Sektora za koordinaciju borbe protiv korupcije (tri zaposlena – pomoćnik direktora i dva stručna savjetnika). Postignuti su vidni rezultati u koordinaciji aktivnosti na izradi akcionalih planova za borbu protiv korupcije, koordinaciji aktivnosti u postupanjima sa prijavama korupcije koje dolaze na adresu Agencije (putem web. stranice i na druge načine), te u koordinaciji borbe protiv korupcije sa institucijama i agencijama za provedbu zakona na nivou entiteta i Brčko distrikta BiH, a posebno na državnom nivou. Nedovoljna, odnosno izostanak potpune koordinacije na nivou entiteta i Brčko distrikta BiH, rezultat je nepostojanja (Federacija BiH, Republika Srpska i Brčko Distrikta BiH) tijela za koordinaciju borbe protiv korupcije.

Obaveze proistekle iz Zakona o zaštiti lica koja prijavljuju korupciju u institucijama Bosne i Hercegovine (Pravilnik o dodjeljivanju statusa uzbunjivača, otklanjanju štetnih radnji i prestanku pružanja zaštite lica koja prijavljuju korupciju u institucijama BiH; Pravilnik o internom prijavljivanju korupcije i zaštiti lica koje prijavljuje korupciju u Agenciji), u potpunosti su realizirane, dok su poduzete aktivnosti u vezi sa Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o sukobu interesa prezentirane u posebnoj Informaciji koja je dostavljena Komisiji za izbor i praćenje rada Agencije.

Obzirom na izvještajni period, i na aktivnosti koje je neophodno uraditi u narednom periodu, prvenstveno misleći na završnu godinu provedbe Akcijskog plana za prvedbu Strategije za borbu protiv korupcije za razdoblje 2009.-2014. godine, aktivnosti oko izrade novog strateškog dokumenta za period 2015. -2019. godina, te na poboljšanje rada Agencije i u domenu prevencije i u domenu koordinacije borbe protiv korupcije, sve u cilju prepoznavanja uloge Agencije i njenog statusa, u sveobuhvatnoj borbi protiv korupcije, predlažemo usvajanje sljedećih:

## ZAKLJUČAKA

1. Komisija usvaja Izvještaj o radu Agencije za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije za period 01.01.-31.12. 2013. godine.
2. Komisija daje punu podršku u dalnjim naporima Agencije za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije, sa ciljem prevencije i koordinacije borbe protiv korupcije na svim nivoima.
3. Komisija će, uz pomoć nadležnih tijela Parlamentarne skupštine BiH, pružiti neophodnu pomoć Agenciji u koordinaciji aktivnosti oko uspostave relevantnih tijela za koordinaciju borbe protiv korupcije na nivou entiteta, kantona i Brčko Distrikta BiH.
4. Vijeće ministara BiH, entitetske vlade i Vlada Brčko Distrikta BiH, uz posredovanje Parlamentarne skupštine BiH, aktivno će učestovati u aktivnostima koje provodi Agencija u vezi sa izradom Strategije za borbu protiv korupcije za period 2015.-2019. godina.

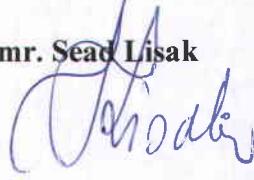
## ZAMJENICI DIREKTORA

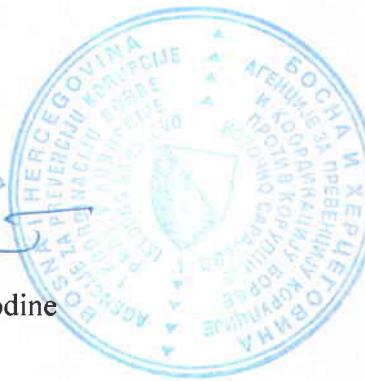
mr. Dragan Slipac 

Sreto Pekić 

Istočno Sarajevo, Februar 2014. godine  
Broj: 01-50-204-1 /14

## D I R E K T O R

mr. Sead Lisak 



# ANEX I AKTIVNOSTI U OKVIRU REALIZACIJE SPECIFIČNIH MJERA IZ AKCIONOG PLANA ZA PROVEDBU STRATEGIJE ZA BORBU PROTIV KORUPCIJE (2009.-2014.)

## 2.1 AKTIVNOSTI U OKVIRU REALIZACIJE SPECIFIČNE MJERE 1:

### Izgradnja kapaciteta Agencije za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije

#### KOMENTAR:

Realizacija ove specifične mjere provodi se kroz 12 aktivnosti. Od 12 planiranih aktivnosti procjenjimo da je oko 80 posto realizirano tokom izvještajnog perioda. Sve aktivnosti usmjerene su na izgradnju institucionalnih i administrativnih pretpostavki za rad Agencije u skladu sa zakonskim nadležnostima.

AKTIVNOST	VREMENSKI OKVIR (predviđen Aкционим планом)	STATUS REALIZACIJE 2013. godina
1.1 Razvoj i usvajanje pravnog okvira za rad Agencije za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije, za koordinaciju provedbe državne Strategije za borbu protiv korupcije, za programe Agencije za prevenciju i edukaciju.	Prva polovina 2010. godine	Parlamentarna skupština BiH je na svojim sjednicama održanim u 2013. godini usvojila i dopune i izmjene Zakona o Agenciji za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije čime je vidno poboljšan tekst izvornog zakona o Agenciji. Usvajajući je prethodila i javna rasprava, na kojoj su uzeli učešće poslanici i delegati PS BiH kao i predstavnici međunarodne zajednice. Usvojeni su i pravilnici Agencije i drugi podzakonski akti. Usvojeno je ukupno 26 dokumenata čije je donošenje bilo planirano u okviru ove strateške mјere. To je doprinijelo realizaciji iznimno značajne strateške mјere operativnog karaktera, jer će smjernice rada i radne procedure i uputstva rada za osoblike Agencije prema svojoj strukturi i funkcionalnom usmjerenu uspostaviti uzajammu vezu između odgovornosti, integrirata, transparentnosti i javnosti rada Agencije. Realiziran je i niz obaveza u kontekstu strateškog planiranja, gdje je posebno značajno naglasiti: Strateški plan Agencije (2014.-2016.), Program rada za 2014. godinu, prijedlog Dokumenta okvirnog budžeta za 2014. godinu, te Plan borbe protiv korupcije.

Realizirano

<p><b>1.2 Obezbjedivanje materijalnih preduslova za rad Agencije, uključujući, no ne ograničavajući se samo na slijedeće: Uredski prostor, namjenski budžet.</b></p>	<p>Decembar 2010. godine</p>	<p>Osigurane su sve prepostavke za korištenje iznajmljenog prostora koji je opremljen materijalno tehničkim sredstvima za puni kapacitet od 29 izvršilaca. Pripremjen je i Prijedlog Budžeta za 2014. godinu, te je donesen i niz pratećih podzakonskih akata i dokumenata kojima se daje unapređuje rad Agencije.</p>
<p><b>1.3 Zapošljavanje potrebnog osoblja Agencije u cilju omogućavanja početka učinkovitog obavljanja rada.</b></p>	<p>Juni 2010. godine</p>	<p>U izvještajnom periodu uposleno je kako slijedi: Od 1.april-a 6 državnih službenika; Od 10. aprila 3 rukovodčica državna službenika. Trenutno je u Agenciji popunjeno 15 pozicija od sistematiziranih 29 pozicija. Uzimajući u obzir iskazanu podršku oba doma Parlamentarne skupštine BiH, neophodno je u narednom periodu uposlit dodatnih 6 državnih službenika i dva zaposlenika, čime bi Agencija stvorila neophodni kapacitet za efikasnije realiziranje Zakonom predviđenih poslova i zadataka. Također, izmjenama i dopunama Zakona o sukobu interesa u okviru Agencije predviđeno je formiranje Ureda za administrativno-tehnicičku podršku Komisiji za sukob interesa u institucijama BiH gdje je predviđeno preuzimanje osoblja iz Odsjeka za sukob interesa iz Centralne izborne komisije BiH, koji su do usvajanja Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o sukobu interesa obavljali poslove iz nadležnosti ove Komisije.</p>
<p><b>1.4 Uspostaviti učinkovite programe obuke u cilju povećanja kompetentnosti osoblja Agencije, kako bi svoje poslove obavljali na učinkovit i profesionalan način.</b></p>	<p>Decembar 2010. godine</p>	<p>Od upošljavanja prvih državnih službenika u Agenciju (aprili 2013. godine) isti su prošli niz obuka, treninga i edukacija osiguranih od strane Agencije za državnu službu BiH, kao i kroz pojedinačne projekte u okviru podrške i pomoći EU, kao i projektata baziranih na implementaciji Aktionog plana za provedbu Strategije za borbu protiv korupcije 2009.-2014.. Ukupno je kroz 12 specifičnih projekata transfera znanja i vještina realiziran proces edukacije osoblja. Važno je napomenuti da su svi državni službenici ravnomerno participirali u procesu edukacije i usavršavanja. Navedenim jačanjem kapaciteta povećan je ukupni nivo kompetentnosti osoblja za izvršavanje osnovnih poslova iz nadležnosti Agencije.</p>

**Realizirano**

**Djelomično realizirano**

**Kontinuirano**

<b>1.5</b> <b>Usvojiti Kodeks ponašanja Agencije i definirati standarde ponašanja osobila Agencije.</b>	Decembar 2010. god.	Redovno se prati rad osoblja Agencije u kontekstu odredbi Kodeksa o ponašanju u Agenciji, te do sada nisu evidentirane povrede istog od strane uposlenih.	<b>Kontinuirano</b>
<b>1.6</b> <b>Izraditi i usvojiti sve relevantne smjernice, standardne radne procedure i uputstva za osoblje Agencije.</b>	Decembar 2010. god.	Zaključno sa 31.12.2013. godine u Agenciji je kreirano i usvojeno 26 podzakonskih aktova kojima se unapređuje okvir djelovanja Agencije.	<b>Realizirano</b>
<b>1.7</b> <b>Jačanje procesa obuke unutar Agencije s ciljem garantiranja stvaranja jake organizacione kulture na osnovu vrijednosti naznačenih u Kodeksu ponašanja.</b>	Decembar 2011. god.	Osigurana je kontinuirana obuka uposlenih u Agenciji kroz učešće u obukama kreiranim u okviru pojedinačnih projekata kao i kroz edukacije ponuđene od strane Agencije za državnu službu BiH u skladu sa relevantnim temama.	<b>Kontinuirano</b>
<b>1.8</b> <b>Ocenjivanje i praćenje provedbe Strategije; Predlaganje neophodnih Izmjena uz konsultacije sa svim zainteresiranim stranama.</b>	Decembar 2011. god.	U realnim kapacitetima Agencija je započela treći krug evaluacije i samoprocjene implementacije Akcionog plana za provedbu Strategije. U direktnoj komunikaciji i saradnji sa svim relevantnim tijelima na svim nivoima u BiH kao i organizacijama civilnog društva uključenim u implementaciju antikorupcijskih mjera uspostavljena je koordinacija i razmjena informacija u pogledu stepena implementacije Akcionog plana. S tim u vezi, zajedno sa Transparency International-om BiH a u okviru projekta IPA 2010 „Jačanje integriteta i dobrog upravljanja za efikasiju provedbu Strategije za borbu protiv korupcije u BiH od lokalnog do državnog nivoa“, realizirana je zajednička aktivnost u kontekstu razmjene raspoloživih informacija o stepenu implementacije Akcionog plana. U 2014. godini slijede aktivnosti na sveobuhvatomj procjeni i analizi stepena implementacije Akcionog plana a u okviru projekta IPA 2010 „Jačanje institucionalnih kapaciteta Agencije i tijela za borbu protiv korupcije“.	<b>Kontinuirano</b>

<p><b>1.9 Izrada i provedba planova djelovanja protiv korupcije po oblastima.</b></p>	<p>Jun 2011. god.</p> <p>Agencija je inicirala proces kreiranja planova borbe protiv korupcije na nivou svake pojedinačne institucije. U navedenom procesu Agencija koordinira aktivnosti, daje smjernice i upute kao i konačna mišljenja na predmetne planove. Planovi borbe protiv korupcije bazirani su na implementaciji specifičnih mjeru iz Akcionog plana za provedbu Strategije, isti su u najvećem broju aktivnosti unificirani te sadrže i mjere u skladu sa funkcionalnim nadležnostima svake pojedinačne institucije. Zaključno sa 31.12.2013. godine Agencija je iskoordinirala proces donošenja pojedinačnih planova borbe protiv korupcije u 27 institucija BiH.</p>	<p><b>Kontinuirano</b></p>
<p><b>1.10 Osigurati da Agencija bude tijelo sa najvećim stepenom povjerenja u borbi protiv korupcije.</b></p>	<p>Decembar 2012. god.</p> <p>* Aktivnost je neadekvatno formulisana i postavljeni indikatori realizacije ne odražavaju sуштинu zadane aktivnosti.</p>	<p>Svi napor usmjereni su na osiguranje povjerenja javnosti u ispunjavanje zakonskih nadležnosti Agencije.</p> <p><b>Kontinuirano</b></p>
<p><b>1.11 Agencija koordinira provedbu akcionalih planova u cilju što efikasnije borbe protiv korupcije i prevencije korupcije po oblastima.</b></p>	<p>Jun 2011. god.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-institucija BiH</li> <li>-Federacije BiH</li> <li>-Republike Srpske</li> <li>-Brčko Distrikta BiH</li> </ul>	<p>Započet je proces koordinacije aktivnosti na nivou:</p> <p>Također, započete su aktivnosti na definiranju modela za kantone, te uspostava mehanizama koordinacije među tijelima a što će biti realizirano u okviru projekta IPA 2010., Jačanje institucionalnih kapacita Agencije i tijela za borbu protiv korupcije”.</p> <p><b>Djelomično realizirano</b></p>
<p><b>1.12 Agencija je u mogućnosti da osmisli i provede najsvremenije programe za prevenciju korupcije i edukativne programe podizanja svijesti u vezi s borbot protiv korupcije.</b></p>	<p>Decembar 2012. god.</p>	<p>U izyještajnom periodu realizirane su sljedeće aktivnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uspostavljena je on line obuka iz oblasti etike za državne službenike na web stranici Agencije;</li> <li>- realizirane su obuke u okviru programa ADS BiH</li> <li>- realizirane su aktivnosti na pripremi programa specifičnih obuka iz domena prevencije korupcije kroz pojedinačne projekte pomoći i podrške Agenciji</li> <li>- Inicirane su aktivnosti u ovom kontekstu prema nadležnim ministarstvima obrazovanja.</li> </ul> <p><b>Djelomično realizirano</b></p>

## 2.2 AKTIVNOSTI U OKVIRU REALIZACIJE SPECIFIČNE MJERE 2:

### Prevencija korupcije

AKTIVNOST	VREMENSKI OKVIR (predviđen Aktionim planom)	STATUS REALIZACIJE
		2013. godina
2.1 Razviti i usvojiti Program moderniziranja javnog sektora s ciljem jačanja javnog sektora u BiH, kako bi isti obavljao svoju funkciju na učinkovitiji, pouzdaniji i predvidiv način.	Novembar 2010. god.  Akcionim planom	<p>Predmetna aktivnost realizira se kroz implementaciju Strategije RAP (revidirani akcioni plan. S tim u vezi, revidirani Program modernizacije javnog sektora usvojen je od strane Vijeća ministara BiH, gdje je planirana dinamika realizacije predmetnog projekta zaključno sa krajem 2014. godine. Revidiranim akcionim planom I Strategije reforme javne uprave u BiH koju su tokom 2011. godine usvojile vlade Brčko Distrikta BiH, RS-a i FBiH te Vijeće ministara BiH realiziraju specifične mjeru i aktivnosti koje su usmjerene na modernizaciju javnog sektora u BiH. Za predmetnu stratešku mjeru je posebno važan segment upravljanja ljudskim resursima (u okviru kojeg se treba raditi na smanjenju rizika od sukoba interesa i unapređenju etike u javnoj upravi), koje treba doprinijeti efikasnijoj borbi protiv korupcije u javnom sektor u BiH.</p> <p style="text-align: right;"><b>Kontinuirano</b></p>
2.2 Analiza provedbe Zakona o slobodi pristupa informacijama u svim institucijama na svim nivoima u BiH.	August 2010. god.	<p>Predmetna strateška mjeru je involuirana u pojedinačne planove borbe protiv korupcije na nivou svake institucije BiH. S tim u vezi, obaveza je svake institucije da na godišnjoj osnovi izvrši analizu provedbe Zakona o slobodi pristupa informacijama i istu dostavi ovoj Agenciji. Pored pomenutog strateškog pristupa, a u cilju unapređenja komunikacije i saradnje, Agencija je odredila i kontakt tačku zaduženu za komunikaciju sa Uredom Ombudsmana BiH. U martu 2013. godine Ministarstvo pravde BiH izradilo je Nacrt Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o slobodi pristupa informacijama.</p> <p style="text-align: right;"><b>Kontinuirano</b></p>

<p><b>2.3</b> Uspostaviti otvorene komunikacijske kanale u institucijama na svim nivoima vlasti u BiH u cilju davanja poticaja klijentima ili državnim službenicima da izvijeste o korupciji (indikativni spisak komunikacijskih kanala može sadržavati zapečaćene sandučice za poštu, telefonsku liniju posebne namjene, određenu e-mail adresu).</p>	Juli 2010. god.	<p>U okviru procesa donošenja pojedinačnih planova borbe protiv korupcije na nivou svake institucije BiH, Agencija je akcenat stavila i na realizaciju ove strateške mјере. Gdje je kao obavezna aktivnost definirana i obaveza uspostave otvorenih komunikacijskih kanala u svim institucijama.</p> <p style="text-align: right;"><b>Kontinuirano</b></p>
<p><b>2.4</b> Kreirati propise/procedure o zaštiti osoba koje upozoravaju na korupciju i politiku institucija vlasti kojom će se garantirati da ni jedan državni službenik ili klijent javne administracije, koji u dobroj namjeri prijavi nepravilnost, neće zbog toga biti kažnjен.</p>	Decembar 2010. god.	<p>Zakonom o zaštiti lica koja prijavljuju korupciju u institucijama BiH (Službeni glasnik BiH broj: 100/13) koji je stupio na snagu 01.01.2014. godine predviđeno je da su ključni nosioci implementacije Agencija i Upravni inspektorat Ministarstva pravde. Također, Zakon je definirao i obavezu Agencije i svih pojedinačnih institucija da usvoje podzakonske aktne kojima se definira provedba odredbi ovog Zakona. S tim u vezi, a u okviru projekta koji implementira COD Lema od 25. do 28.11.2013. godine održana je Radionica na kojoj su predstavnici Agencije, Suda BiH i Upravnog inspektorata Ministarstva pravde BiH kreirali provedbenu proceduru Agencije u kontekstu implementacije Zakona o zaštiti lica koji prijavljuju korupciju u institucijama BiH - Pravilnik o dodjeljivanju statusa uzbuđujuća, otklanjanju štetnih radnji i prestanku pružanja zaštite lica koja prijavljuju korupciju u institucijama Bosne i Hercegovine. Također, u okviru pomenuog projekta kreiran je i unificirani Pravilnik o internom prijavljivanju korupcije i zaštiti lica koje prijavi korupciju (sve institucije u BiH su u obavezi da usvoje ovaj podzakonski akt). Nadalje, u okviru ovog projekta kreirano je i Upisivo za primjenu Zakona o zaštiti lica koja prijavljuju korupciju u institucijama Bosne i Hercegovine. U 2014. godini planirana je promocija 'Priručnika za primjenu i implementaciju Zakona o zaštiti lica koja prijavljuju korupciju u institucijama Bosne i Hercegovine' u okviru intencije razvoja etike i etičkih standarda u institucijama javnog i privatnog sektora u BiH.</p> <p style="text-align: right;"><b>Realizirano</b></p>
<p><b>2.5</b> Provesti ispitivanje građana BiH u cilju identifikacije oblasti u kojima se pojava korupcije najviše očekuje.</p>	Juli 2011. god.	<p>U okviru studijske posjeti UNODC-u (UN-ov Ured za suzbijanje droga i kriminala) u martu 2013. godine, direktor Agencije je zajedno sa predstavnicima UNODC-a dogovorio projekt u okviru realizacije predmetne strateške mјere. Također, stigla je i zvanična potvrda da će predmetna aktivnosti biti finansirana od strane UNODC-a. Pored pomenutog, UNODC je</p>

		<p>sproveo Istraživanje o poslovanju, korupciji i kriminalu u BiH. Dana 21.11.2013. godine UNODC je predstavio Izvještaj sa rezultatima istraživanja o poslovanju, korupciji i kriminalu u Bosni i Hercegovini, te uticaju mita i drugih kriminalnih aktivnosti na privatnu preduzeća. Domaćin prezentacije je bila Delegacija Evropske unije u Bosni i Hercegovini uz podršku Agencije za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije.</p>	<b>Djelomično realizirano</b>
2.6	Juli 2011. god.	<p>Agenca je aktivno invohirana u implementaciju ove strateške mјere kroz koordinaciju, davanje mišljenja, smjernica i monitoring procesa donošenja pojedinačnih planova borbe protiv korupcije na nivou svake institucije BiH. Zaključno sa 31.12.2013. godine Agencija je istoordinirala proces donošenja pojedinačnih planova borbe protiv korupcije u 27 institucija BiH.</p>	<b>Kontinuirano</b>
2.7	Decembar 2012. god.	<p>Predmetna aktivnost realizira se kroz implementaciju sektorske strategije Ureda koordinatora za reformu javne uprave BiH. U okviru iste razvijaju se informacioni sistemi koji bi trebali postati interaktivni servis za građane u razlicitim administrativnim procedurama.</p>	<b>Kontinuirano</b>
2.8	Decembar 2012. god.	<p>18.12.2013. godine na temelju analize projektnog prijedloga Centara civilnih inicijativa (CCI) Agenca je poduzeća realizaciju ove specifične mјere kroz donosnici projekta u oblasti promocije lobiranja kao legitimne prakse u demokratskim sistemima i zagovaranja uređivanja navedene oblasti u BiH. Previđeno je da će implementator projekta biti CCI.</p>	<b>Kontinuirano</b>
2.9	Oktobar 2011. god.	<p>Navedena aktivnost realizirana od strane Agencije za javne nabavke, a kroz projekat obaveznog deklariranja svih pravnih lica koja učestvuju u procedurama javnih nabavki Od februara 2013. godine počela je primjena Uputstva o načinu upisa u elektronski registar ugovornih organa i pomuđača. Ovaj registar predstavlja jedinstvenu bazu podataka o svim ugovornim</p>	

		<p>organima i ponudačima koji učestvuju u postupcima javnih nabavki, u smislu da svaki registrovani ugovorni organ ima svoj profil sa osnovnim podacima i kontakt informacijama, kako sjedišta, tako i organizacionih jedinica. Agencija je izvršila preuzimanje podataka iz GO PROCURE sistema za objavljivanje obaveštenja o javnim nabavkama za sve ugovorne organe. U toku je i promocija Agencije za javne nabavke, s posebnim naglaskom na servise kao informacione sisteme koje Agencija pruža krajnjim korisnicima. Agencija je konstatovala da je izvršila svoju obavezu za ovu fazu realizacije Akcionog plana za provedbu Strategije za borbu protiv korupcije 2009-2014. godine.</p>	<b>Realizirano</b>
2.10	Januar 2011. god.	<p>U skladu sa Članom 24. Zakona o Agenciji, uspostavljena je kontinuirana saradnja sa inspekcijskim organima na svim nivoima u BiH. Navedena saradnja realizira se u kontekstu nadležnog postupanja spram prijava u vezi sa irdicijama koruptivnog ponašanja. Također, u skladu sa provedbom Zakona o zaštiti lica koja prijavljaju korupciju u institucijama biH Agencija je uspostavila redovnu saradnju i sa Upravnim inspektoratom Ministarstva pravde BiH.</p>	<b>Kontinuirano</b>
2.11	Decembar 2012. god.	<p>Prema raspoloživim informacijama do sada nisu poduzimane konkrete aktivnosti u skladu sa ovom specifičnom mjerom.</p>	<b>Nije realizirano</b>
2.12	Decembar 2011. god.	<p>Predmetna mjera realizira se kroz proces donošenja pojedinačnih planova borbe protiv korupcije u institucijama BiH. Predviđeno je da se unutar strukture svake institucije odredi organizaciona jedinica koja će biti zadužena za implementaciju planova borbe protiv korupcije kao i za ukupnu saradnju u kontekstu prevencije korupcije i koordinacije borbe protiv korupcije.</p>	<b>Kontinuirano</b>
2.13	Decembar 2011. god.	<p>Agencija je u izveštajnom periodu kreirala:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Metodologiju planova integriteta,</li><li>- Smjernice za izradu planova integriteta,</li><li>- Uputnik u vezi sa planovima integritet,</li><li>- Model plana integriteta.</li></ul>	

<p><b>kojima postoji određen rizik od korupcije.</b></p>	<p>Navedeni dokumenti dostupni su na web stranici Agencije, također sve institucije će biti pravovremeno obavještene o dostupnosti navedenih dokumenata i obavezi kreiranja planova integriteta.</p> <p><b>Realizirano</b></p>
<p><b>2.14 Sve institucije vlasti na svim nivoima trebaju uspostaviti sistem upravljanja rizicima od korupcije/Plan integriteta, s ciljem određivanja odjeljenja/pozicija koje su najpodložnije korupciji, te treba uspostaviti odgovarajuće mjere kako bi se te manjkavosti reducirale/eliminirale</b></p>	<p>Maj 2012. god.</p> <p>Agencija je u izvještajnom periodu kreirala:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Metodologiju planova integriteta,</li> <li>- Smjernice za izradu planova integriteta,</li> <li>- Upitnik u vezi sa planovima integritet,</li> <li>- Model plana integriteta.</li> </ul> <p>Navedeni dokumenti dostupni su na web stranici Agencije, također sve institucije će biti pravovremeno obavještene o dostupnosti navedenih dokumenata i obavezi kreiranja planova integriteta.</p> <p><b>Kontinuirano</b></p>
<p><b>2.15 Razvijanje odgovarajućih sistema indikatora korupcije, kojima bi se osigurala jednoobraznost standarda Procjene rizika/Planova integriteta.</b></p>	<p>Decembar 2012. god.</p> <p>Agencija je u izvještajnom periodu kreirala:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Metodologiju planova integriteta,</li> <li>- Smjernice za izradu planova integriteta,</li> <li>- Upitnik u vezi sa planovima integritet,</li> <li>- Model plana integriteta.</li> </ul> <p>Navedeni dokumenti dostupni su na web stranici Agencije, također sve institucije će biti pravovremeno obavještene o dostupnosti navedenih dokumenata i obavezi kreiranja planova integriteta.</p> <p><b>Kontinuirano</b></p>
<p><b>2.16 Uvođenje sistemskog testiranja integriteta za svo osoblje koje je zaposleno na mjestima koja su, u procesu Procjene rizika/Planova integriteta definirana kao mjesta visokog rizika.</b></p>	<p>Decembar 2012. god.</p> <p>Agencija je u izvještajnom periodu kreirala:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Metodologiju planova integriteta,</li> <li>- Smjernice za izradu planova integriteta,</li> <li>- Upitnik u vezi sa planovima integritet,</li> <li>- Model plana integriteta.</li> </ul> <p>Navedeni dokumenti dostupni su na web stranici Agencije, također sve institucije će biti pravovremeno obavještene o dostupnosti navedenih dokumenata i obavezi kreiranja planova integriteta.</p> <p><b>Kontinuirano</b></p>

<p><b>2.17</b> <b>Organizirati seriju seminarâ i radionica sa privrednim subjektima u cilju identificiranja oblasti i prakse koje otežavaju efikasno tržišno poslovanje i koje treba eliminirati.</b></p>	<p>Decembar 2010. god.</p> <p><i>Agencija je u saradnji sa Delegacijom EU U BiH osigurala realizaciju navedene aktivnosti kroz Projekat „Jačanje institucionalnih kapaciteta u borbi protiv korupcije i mreže nevladinih organizacija uključenih u borbu protiv korupcije“, IPA 2010.</i></p>	<p><b>Kontinuirano</b></p>
<p><b>2.18</b> <b>Provesti ispitivanje poslovнog okruženja u BiH u cilju identifikacije oblasti u kojima se pojava korupcije najviše очekuje.</b></p>	<p>Decembar 2010. god.</p> <p><i>UNODC je sproveo Istraživanje o poslovanju, korupciji i kriminalu u BiH. Dana 21.1.2013. godine UNODC je predstavio Izveštaj sa rezultatima istraživanja o poslovanju, korupciji i kriminalu u Bosni i Hercegovini, te uticaju mita i drugih kriminalnih aktivnosti na privatna preduzeća. Domaćin prezentacije je bila Delegacija Evropske unije u Bosni i Hercegovini uz podršku Agencije za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije.</i></p>	<p><b>Djelimično realizirano</b></p>
<p><b>2.19</b> <b>Uvesti ispitivanje s ciljem identificiranja pravila i procedura koje je poslovnom okruženju najteže za ispuniti, te procijeniti troškove zadovoljavanja uslova.</b></p>	<p>Jun 2011. god.</p>	<p><i>Agencija je u okviru bilateralne saradnje sa Ambasadom SR Austrije u BiHinicirala pripremne aktivnosti u cilju identificiranja pravila i procedura koje je poslovnom okruženju najteže za ispuniti, a kroz prizmu stranog investiranja gdje će projekt biti realiziran sa predstavnistvom privredne Komore SR Austrije u Bosni i Hercegovini. Trenutno je definirana ciljana grupa ispitnika i u toku su aktivnosti na razvoju projektnе matrice. Također, Centar za istraživačko novinarsvo iz Sarajeva realizira je jednu aktivnost u kontekstu predmetne mјere.</i></p>
<p><b>2.20</b> <b>Svaka institucija na svim nivoima u BiH, treba razviti katalog svojih administrativnih procedura, sa naglaskom na procese koji se odnose na privatne firme.</b></p>	<p>Decembar 2010. god.</p>	<p><i>Mjera popunno realizirana kroz implementaciju sektorske strategije Ureda koordinatora za reformu javne uprave.</i></p>

2.21 Donijeti Kodeks ponašanja za javnu službu, u skladu sa najboljim evropskim primjerima, s ciljem postavljanja jednoobraznih standarda ponašanja javne službe u BiH.	Januar 2011. god.	28.05.2013. godine Vijeće ministara BiH je na prijedlog Agencije za državnu službu usvojilo Kodeks državnih službenika u institucijama BiH.  <span style="background-color: #90EE90; border: 1px solid black; padding: 2px;">Realizirano</span>
2.22 Razviti Smjernice za provedbu Zakona o slobodi pristupa informacijama u institucijama vlasti na svim nivima, te izvršiti neophodnu obuku osoblja.	Mart 2011. god.	Kroz implementaciju sektorske strategije Ureda koordinatora za reformu javne uprave a u okviru aktivnosti „Direktna komunikacija s javnošću - Zakon o slobodi pristupa informacijama“ predmetna aktivnost je realizirana.  <span style="background-color: #90EE90; border: 1px solid black; padding: 2px;">Realizirano</span>
2.23 Razviti pojedinačne programe za prevenciju korupcije na svim nivovima koji će odražavati prioritete Strategije.	Oktobar 2011. god.	Predmetna aktivnost invohirana u pojedinačne planove borbe protiv korupcije u institucijama BiH.  <span style="background-color: #90EE90; border: 1px solid black; padding: 2px;">Kontinuirano</span>
2.24 Uspostaviti zakonodavno-pravni okvir za zaštitu osoba koje ukazuju na nepravilnosti u obavljanju javnih dužnosti (prijatelji)	Decembar 2011. god.	Zakono o zaštiti lica koja prijavljaju korupciju u institucijama BiH (Službeni glasnik BiH broj: 100/13) je stupio na snagu 01.01.2014. godine previđeno je da su ključni nosioci implementacije Agencija i Upravni inspektorat Ministarstva pravde. Također, Zakon je definirao i obavezu Agencije i svih pojedinačnih institucija da usvoje podzakonske akte kojima se definira provedba odredbi ovog Zakona. S tim u vezi, a u okviru projekta koji implementira COD Luna od 25. do 28.11.2013. godine održana je Radionica na kojoj su predstavnici Agencije, Suda BiH i Upravnog inspektorata Ministarstva pravde BiH kreirali provedbenu proceduru Agencije u kontekstu implementacije Zakona o zaštiti lica koji prijavljuju korupciju u institucijama BiH - Pravilnik o dojeljivanju statusa uzbunjivača, otlanjanju štetnih radnji i prestanku pružanja zaštite lica koja prijavljuju korupciju u institucijama Bosne i Hercegovine. Također, u okviru pomenutog projekta kreiran je i unificirani Pravilnik o internom prijavljivanju korupcije i zaštiti lica koje prijavi korupciju (sve institucije u BiH su u obavezi da usvoje ovaj podzakonski akt). Nadalje, u okviru ovog projekta kreirano je i Uputstvo za primjenu Zakona o zaštiti lica koja prijavljuju korupciju u institucijama Bosne i Hercegovine. U 2014. godini planirana je promocija 'Priručnika za primjenu i implementaciju Zakona o

		<p>zaštititi lica koja prijavljaju korupciju u institucijama Bosne i Hercegovine' u okviru intencije razvoja etike i etičkih standarda u institucijama javnog i privatnog sektora u BiH.</p> <p>U proceduri usvajanja je:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Zakon o zaštiti lica koja prijavljaju korupciju u institucijama FBiH.</li> </ul>	<b>Djelimično realizirano</b>
2.25	Donijeti programe obuke za prevenciju i borbu protiv korupcije u javnim institucijama.	Februar 2011. god.	<p>U okviru aktivnosti Ureda koordinatora za reformu javne uprave BiH na godišnjoj osnovi se planira i realizira kroz aspekt upravljanja ljudskim resursima program obuke za prevenciju i borbu protiv korupcije.</p>
2.26	Provesti detaljnu analizu regulatornih režima u zemlji, te na osnovu analize, ponistići nepotrebne procedure, te do najveće moguće mjeru projednostaviti postojeće procedure registracije, izдавanja, licenciranja i odobravanja registracijskih dokumenata kako bi se ograničile mogućnosti za korupciju.	Decembar 2012. god.	<p>Predmetna aktivnost sugerisana za implementaciju Agenciji za nadzor nad tržistem BiH a kroz plan borbe protiv korupcije pomenute institucije.</p>
2.27	<p>Gdje je to moguće, registraciju i kontrolu vršiti unaprijed (ex-ante kontrola) umjesto ex-post kontrole.</p> <p>Usvojiti neophodnu legislativu kojom bi se osiguralo da izdavanje certifikata, licenci i drugih registracijskih dokumenata nadzire PS BiH i to tek nakon nezavisne procjene.</p>	Decembar 2011. god.	<p>Predmetna aktivnost nije direktna obaveza Agencije. Zbog ograničenih kapaciteta nismo bili u mogućnosti prikupiti podatke o stepenu implementacije ove mjeru.</p>

<p><b>2.28</b> Provesti sveukupnu organizacijsku i funkcionalnu reviziju javne uprave u BiH.</p>	<p>Januar 2014. god. – juli 2014. god.</p>	<p>Nositac realizacije ove aktivnosti je Ured koordinatora za reformu javne uprave BiH. Ured koordinatora za reformu javne uprave je istakao da su nakon usaglašavanja dokumentata neophodnih za početak pripreme drugog akcionog plana koji proistичe iz Strategije reforme javne uprave u BiH, uputili su Vijeću ministara BiH na usvajanje sljedeće dokumente: Informaciju o pripremним aktivnostima za izradu drugog akcionog plana reforme javne uprave, osnove razvoja drugog akcionog plana, te odluku o usvajanju osnova razvoja drugog akcionog plana reforme javne uprave. U skladu sa metodološkim pristupom koji je predložen u sklopu gore navedenih dokumentata, previdena je i izrada drugog akcionog plana u dvije etape, s tim da u prvoj etapi budu obuhvaćena pitanja poput mikro i makro organizacije uprave, uključujući pitanje agencifikacije, tipologije, hijerarhijskog pozicioniranja, međusobnih odnosa i slično, a čime bi bio ostvaren doprinos realizaciji ove mјere.</p> <p style="text-align: right;"><b>Kontinuirano</b></p>
<p><b>2.29</b> Identificirati slabe tačke unutar struktura javne uprave u BiH po pitanju korupcije.</p>	<p>Januar 2013. god.</p>	<p>Nositac predmetne aktivnosti Ured koordinatora za reformu javne uprave BiH.</p> <p style="text-align: right;"><b>Kontinuirano</b></p>
<p><b>2.30</b> Provesti detaljna istraživanja o korupciji u javnoj upravi i razviti strategiju za borbu protiv korupcije u tom sektoru.</p>	<p>Januar 2014. god.</p>	<p>Aktivnosti planirana u okviru implementacije projekta IPA 2010.</p> <p style="text-align: right;"><b>Kontinuirano</b></p>
<p><b>2.31</b> Uvesti nov i moderan sistem za procjenu radne učinkovitosti za javnu službu i povezati ga sa mjesecnim obračunom plata državnih službenika.</p>	<p>Januar 2013. god.</p>	<p>Aktivnost se realizira kroz projekat koji je obuhvaćen i programom reforme javne uprave, a koji realizira Ured koordinatora za reformu javne uprave BiH. U toku je implementacija aktivnosti u kontekstu revizije radnog učinka u svakoj instituciji u BiH.</p> <p style="text-align: right;"><b>Kontinuirano</b></p>
<p><b>2.32</b> Uvesti učinkovite mehanizme e-Vlade i e-Upravljanja.</p>	<p>Januar 2014. god.</p>	<p>Nositac predmetne aktivnosti Ured koordinatora za reformu javne uprave BiH.</p> <p style="text-align: right;"><b>Kontinuirano</b></p>

## 2.3 AKTIVNOSTI U OKVIRU REALIZACIJE SPECIFIČNE MJERE 3:

### Obrazovanje, obuka i upoznatošt javnosti

AKTIVNOST	VREMENSKI OKVIR (predviđen Aкционим планом)	STATUS REALIZACIJE 2013. godina
<b>3.1</b> <b>Procijeniti potrebe za obukom javnih službenika s ciljem razvoja neophodnih programa obuke.</b>	Novembar 2010. god.	Kontinuitet realizacije predmetne aktivnosti osigurava Ured koordinatora za reformu javne uprave u saradnji sa Agencijom za državnu službu BiH.  <b>Kontinuirano</b>
<b>3.2</b> <b>Kreirati neophodne predulove, unutar okvira poslovanja Agencije i relevantnih obrazovnih institucija, u cilju razvoja nastavnog plana i programa, pedagoških materijala i alata, te obućiti edukatore za isporuku obuke iz integriteta/borbe protiv korupcije/etiike za javne službenike.</b>	Septembar 2010. god.	U okviru ove strateške mjeru realizirana je obuka edukatora. U okviru pripremljenih radnji identificirani su krajnji korisnici edukacije, razvijen je program obuke i materijali u antikorupcijskoj oblasti sa posebnim naglaskom na vještine razvoja. Predmetna aktivnost realizirana je u okviru projekta podrške Agenciji kroz IPA 2009.  <b>Kontinuirano</b>

<p><b>3.3</b> <b>Osmisiliti interaktivne i pristupačne materijale za obuke javnih službenika (online sadržaj, interaktivni video materijal, itd.).</b></p>	<p>Januar 2011. god.</p> <p><b>3.4</b> <b>Procijeniti potrebe za programima obuke u borbi protiv korupcije za osnovne i srednje škole i univerzitete.</b></p>	<p>Realiziran Projekat „On line obuka – Kurs za državne službenike iz oblasti erike“, koja u skladu sa najnovijim standardima u oblasti interaktivnih edukacijskih alata nudi usvajanje novih znanja iz naznačene oblasti. Pomenuta obuka dostupna je na stranici Agencije (<a href="http://www.apik.ba">www.apik.ba</a>).</p> <p><b>Realizirano</b></p> <p>U skladu sa raspoloživim kapacitetima i mogućnostima, Agencija je započela proces prikupljanja podataka o realizaciji ove mjeru. Imajući u vidu složen obrazovni sistem u BiH, podaci u vezi sa implementacijom ove mjeru nisu u popunosti prikupljeni.</p> <p><b>Kontinuirano</b></p> <p>Odigrana 3 karta u formi petodnevnih seminarra za zvaničnike na visokim pozicijama i za javne službenike koji rade u visoko-rizičnom okruženju.</p> <p><b>Kontinuirano</b></p> <p>Decembar 2011. god.</p> <p><b>3.5</b> <b>Organiziranje testnih kurseva – kako u vidu seminarra za zvaničnike na visokim pozicijama, tako i za one u grupi visokog rizika od korupcije i online za ostatak javnih službenika.</b></p> <p>Decembar 2011. god.</p> <p><b>3.6</b> <b>Unaprijediti strategiju javnog komuniciranja u svrhu educiranja širih grupa javnosti o opasnostima koje korupcija nosi, te o sredstvima za borbu protiv korupcije i o pojedinačnoj odgovornosti svakog građana</b></p> <p>Juli 2011. god.</p> <p>Strategija javnog komuniciranja je razvijena, usvojena i testirana. Ured koordinatora za reformu javne uprave je uspostavio strategiju na 4 nivoa. Obaveza da se kroz godišnje planove planira i realizacija ove aktivnosti.</p> <p><b>Kontinuirano</b></p>
--	---	---

<p><b>3.7</b> Unaprijediti strategiju odnosa s javnošću (PR) u svrhu obezbjedivanja da svaka institucija vlasti na svim nivoima ima proaktivian odnos s medijima.</p>	<p>Decembar 2011. god.</p>	<p>Ured koordinatora za reformu javne uprave raspolaže sa predmetnom Strategijom, koja je gradirana na 4 nivoa uz obavezu godišnjeg planiranja pomenute aktivnosti.</p> <p><b>Kontinuirano</b></p>
<p><b>3.8</b> Uvesti periodičnu obuku za novinare iz oblasti istraživačkog novinarstva.</p>	<p>Januar 2011. god.</p>	<p>Planirana realizacija predmetne aktivnosti kroz projekt podrške Agenciji u okviru IPA 2010 tokom 2014. godine.</p> <p><b>Kontinuirano</b></p>
<p><b>3.9</b> Ponovna procjena potreba za obukom javnoj službi u svrhu uvođenja neophodnih promjena u infrastrukturi za obuku ili programima, zavisno od rezultata testnih kurseva.</p>	<p>Juli 2011. god.</p>	<p>U toku provodenje procjene potreba za obukom za cijelu javnu administraciju, kao i procjena spektralnih potreba vezano za program Akcionog plana Ureda koordinatora za reformu javne uprave.</p> <p><b>Kontinuirano</b></p>
<p><b>3.10</b> Početak sveobuhvatne provedbe obuka za javne službenike u BiH.</p>	<p>Decembar 2011. god.</p>	<p>Proces realizacije sveobuhvatnih obuka državnih službenika kontinuirano se provodi.</p> <p><b>Kontinuirano</b></p>
<p><b>3.11</b></p>	<p>Februar 2011. god.</p>	<p>U toku je proces prikupljanja relevantnih informacija u vezi sa ovom mjerom.</p>
<p>Uvesti obavezne programe obuke iz oblasti etike i borbe protiv korupcije u osnovne i srednje škole i na univerzitet.</p>	<p>Uputaćen cirkularni upit resornim ministarstvima na svim nivoima u BiH. Također, u okviru IPA 2010, u saradnji sa Agencijom pripremljeno je idejno rješenje projekta „Obrazovanjem protiv korupcije“, koji će implementirati Interlogos Univerzitet tokom 2014. godine.</p>	<p><b>Kontinuirano</b></p>
<p><b>3.12</b></p>	<p>Januar 2011. god.</p>	<p>Strategija javnog komuniciranja je kreirana i provodi se kroz revidirani Akcioni plan I Ureda koordinatora za reformu javne uprave BiH. Radi se o sastavnom dijelu ukupnog procesa reforme javne uprave.</p>
<p>Provesti i procijeniti strategiju javnog komuniciranja u svrhu edukacije širih grupa javnosti o opasnostima koje korupcija nosi, te o sredstvima za borbu protiv korupcije i o pojedinačnoj odgovornosti svakog građana glede ovog problema.</p>	<p><b>Kontinuirano</b></p>	

		Januar 2011. god.	<i>Nisu poduzimane aktivnosti na realizaciji ove specifične mjeri.</i>
<b>3.13</b> <b>Početak obuke za novinare u saradnji sa njihovim profesionalnim udruženjima.</b>			<b>Nije realizirano</b>
<b>3.14</b> <b>Svi javni službenici u BiH će proći bar jednu obuku iz oblasti etike i borbe protiv korupcije na osnovu usvojenih programa koji će se redovno evaluirati.</b>	Kraj 2014. god.	<p><i>Predmetna aktivnost realizira se kroz sektorski pristup:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Ureda koordinatora za reformu javne uprave;</li> <li>-Agencije za državnu službu;</li> <li>-Agencije za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije.</li> </ul>	<b>Kontinuirano</b>
<b>3.15</b> <b>Sve osnovne i srednje škole i univerziteti u BiH trebaju u svoje nastavne planove i programe uvrstiti programe obuke u oblasti etike i borbe protiv korupcije.</b>	Do kraja 2014. god.	<p><i>Predmetna aktivnost u direktnoj vezi sa implementacijom strateških mjeri: 3.4 i 3.I. S obzirom na vremenski okvir realizacije, slijede aktivnosti na implementaciji ove mjeri.</i></p>	<b>Kontinuirano</b>
<b>3.16</b> <b>Programi edukacije javnosti trebali bi postati sastavni dio uređivačke politike i programske sheme javnih emitera.</b>	Do početka 2015. god.	<p><i>S obzirom na vremenski okvir realizacije, slijede aktivnosti na implementaciji ove mjeri.</i></p>	<b>Nije realizirano</b>

## 2.4 AKTIVNOSTI U OKVIRU REALIZACIJE SPECIFIČNE MJERE 4:

### Provedba zakona

**KOMENTAR:** Ispunjavanje obaveze iz ove specifične mјere u zadanom obimu limitirano je odustvom mogućnosti upošljavanja osobљja u Agenciji zaduženog za konkretan rad po planiranim aktivnostima. Iako uz limitirane kapacitete u izvještajnom periodu menadžment Agencije ostvario je aktivan angažman u nekoliko različitih projekata iz ove oblasti. Također intenzivirane su aktivnosti na provedbi ove mјere u okviru IPA 2010- komponenta III- Provedba zakona.

AKTIVNOST	VREMENSKI OKVIR (predviđen Akcionim planom)	STATUS REALIZACIJE	
			2013. godina
4.1 Povećati učinkovitost svih agencija za provedbu zakona u BiH, kroz adekvatno financiranje, opremanje i osposobljavanje.	Decembar 2010. god.	Mjera interresornog karaktera realizacije, gdje su pojedinačno provodene mјere i aktivnosti na jačanju kapaciteta svake institucije. U tom svjetlu, Agencija je u protekom periodu osigurala elementarne finansijske uslove za rad (usvojen je Budžet Agencije), osiguran je tehnički aspekt nesmetanog rada Agencije: prostor, kroz različite projekte i programe pomoći međunarodnih i regionalnih organizacija osiguran je određeni broj IT opreme što uredstvo namještaja za potrebe Agencije, te je uposlen određeni broj službenika. Kroz projekt IPA 2010 jačaju se institucionalni kapaciteti institucija na svim nivoima BiH koje se bave borbotom protiv korupcije. Budžetska ograničenja na svim nivoima su realan rizik za potpunu provedbu ove aktivnosti.	Kontinuirano
4.2 Evaluacija primjene posebnih istražnih radnji u slučajevima korupcije, u cilju procjene njihove efikasnosti.	Decembar 2010. god.	U okviru IPA 2010 Komponenta III- Provedba zakona- realizira se predmeta strateška mјera.	Kontinuirano
4.3 Uvođenje specijaliziranih obuka za uposlenike agencija za provedbu	Decembar 2011. god.	Kontinuirano se realiziraju specijalizirane obuke za sve relevantne službenike uključene u prevenciju i borbu protiv korupcije. Navedenu mјere realiziraju: - VSTV; - ADS BiH;	

		- U okviru projekta IPA 2010- Provedba zakona; - Centri za obuku sudija i tužilaca FBiH i RS.
4.4	Izvršiti potpuno usaglašavanje krivičnog zakonodavstva u BiH sa međunarodnim standardima.	Decembar 2011. god.  <b>Kontinuirano</b>
4.5	Predlaganje različitih procedura kojima bi se unaprijedile istražne radnje u cilju efiksnijeg procesuiranja koruptivnih krivičnih djela.	Decembar 2011. god.  <b>Kontinuirano</b>
4.6	Unaprijediti odredbe u vezi sa procedurama agencija s ciljem prevencije zlouporabe ovlaštenja od strane osoblja tih agencija.	Decembar 2011. god.  <b>Kontinuirano</b>
4.7	Unaprijediti postupke i primjenjivost odredbi zakona koji trećiraju oduzimanje nezakonito stičene imovine i prava.	Septembar 2012. god.  <b>Kontinuirano</b>
4.8	Usvojiti procedure koje omogućavaju uspostavljanje javnih registara pravnih lica, i odgovornih lica u istim umiješanih u korupciju	Mart 2011. god.  <b>Nije realizirano</b>

<p><b>4.9</b> <b>Usvojiti procedure za zaštitu osoba koje ukazuju na nepravilnosti u propisanim postupcima</b></p>	<p>Decembar 2011. god.</p> <p>Zakon o zaštiti lica koja prijavljaju korupciju u institucijama BiH (Službeni glasnik BiH broj: 100/13) je stupio na snagu 01.01.2014. godine previđeno je da su ključni nosioci implementacije Agencija i Upravni inspektorat Ministarsva pravde. Također, Zakon je definirao i obavezu Agencije i svih pojedinačnih institucija da usvoje podzakonske akte kojima se definira provedba odredbi ovog Zakona. S tim u vezi, a u okviru projekta koji implementira COD Luna od 25. do 28.11.2013. godine održana je Radionica na kojoj su predstavnici Agencije, Suda BiH i Upravnog inspektorata Ministarstva pravde BiH kreirali provedbenu proceduru Agencije u kontekstu implementacije Zakona o zaštiti lica koji prijavljaju korupciju u institucijama BiH - Pravilnik o dodjeljivanju statusa uzbunjivača, oklanjanju štetnih radnji i prestanku pružanja zaštite lica koja prijavljaju korupciju u institucijama Bosne i Hercegovine. Također, u okviru pomenuog projekta kreiran je i unificirani Pravilnik o internom prijavljivanju korupcije i zaštiti lica koje prijavi korupciju (sve institucije u BiH su u obavezi da usvoje ovaj podzakonski akt). Nadalje, u okviru ovog projekta kreirano je i Uputstvo za primjenu Zakona o zaštiti lica koja prijavljuju korupciju u institucijama Bosne i Hercegovine. U 2014. godini planirana je promocija 'Priručnika za primjenu i implementaciju Zakona o zaštiti lica koja prijavljaju korupciju u institucijama Bosne i Hercegovine' u okviru intencije razvoja etike i etičkih standarda u institucijama javnog i privatnog sektora u BiH.</p> <p>U proceduri usvajanja je:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Zakon o zaštiti lica koja prijavljaju korupciju u institucijama FBiH.</li> </ul>	<p><b>Djelomično realizirano</b></p> <p>U okviru Komponente III - IPA 2010- Provđena zakona- realizira se predmeta strateška mjeru.</p> <p><b>Kontinuirano</b></p>
<p><b>4.10</b> <b>Revizija postojećeg zakonodavstva u vezi sa organizacijom i ovlastima agencija za provedbu zakona, tužiteljstava i sudova i, po potrebi, usvajanje dodatnih zakona</b></p> <p><b>I procedura za njihovo učinkovitije funkcionisanje.</b></p>	<p>Decembar 2014. god.</p>	

4.11 Uvođenje dodatnih procedura pri odabiru, uz dodatno potvrđivanje, za kandidate koji se prijavljuju na pozicije koje su važne u otkrivanju, kao i pozicijama koje su im nadređene.	Decembar 2014. god. <i>U okviru Komponente III - IPA 2010- Provedba zakona- realizira se predmetna strateška mjeru.</i>	<b>Kontinuirano</b>
<b>2.5 AKTIVNOSTI U OKVIRU REALIZACIJE SPECIFIČNE MJERE 5:</b>		
<b>Koordinacija i provedba strategije</b>		
<b>AKTIVNOST</b>	<b>VREMENSKI OKVIR</b> (predviđen Akcionim planom)	<b>STATUS REALIZACIJE</b>
		2013. godina
5.1 Izrada publikacije za formuliranje politika borbe protiv korupcije u ministarstvima i drugim institucijama vlasti na svim nivoima.	August 2010. god.	Agenција је kreirala smjernice u konektu kreiranja planova борбе против корупције на нивоу сваке појединачне институције. Исте су на распоредању relevantним институцијама. У складу са наведеним смјерницама закључно са 31.12.2013. године kreirano 27 планова борбе против корупције на нивоу појединачних институција BiH.
		<b>Kontinuirano</b>
5.2 Vršenje koordinacije i nadzora nad implementacijom Strategije	Kraj perioda provedbe Strategije – 2014. god.	Kontinuirano se provode aktivnosti na uspostavi sistema koordinacije. U svrhu unapređenja sistema koordinacije Агенција је пописала два memoranduma о razumijevanju i saradnji kojima se stvara ефикасан оквир за даљњу координaciju aktivnosti.
		<b>Kontinuirano</b>

5.3	<p><b>Razviti sistem za koordinaciju aktivnosti u borbi protiv korupcije, uključujući:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• na državnom nivou – predstavnike svih relevantnih institucija</li> <li>• na nivou entiteta i BD BiH - predstavnike entitetskih vlada i Vlade Brčko Distrikta BiH</li> <li>• na lokalnom nivou, od svakog organa zahtijevat će se da razvije svoju vlastitu antikorupcijsku politiku, kao i da osmisli i pokrene mehanizme za njen nadzor i evaluaciju</li> </ul>	Decembar 2010. god.	<p>Kreiran dokument uspostave Antikorupcijske mreže u okviru projekta iz oblasti borbe protiv korupcije finansiranog u okviru IPA 2009. Isti dostavljen na razmatranje svim relevantnim tijelima za borbu protiv korupcije na svim nivoima. Kontinuirano se radi na uspostavi komunikacije i saradnje na svim nivoima. Kontinuiran je i monitoring uspostave i određivanja tijela za prevenciju i borbu protiv korupcije na svim nivoima. U narednom periodu kroz implementaciju projekta u okviru IPA 2010 biti će kreiran mehanizam koordinaciju između svih relevantnih tijela na svim nivoima.</p>
5.4	<p><b>Agencija će razviti specijalne procedure za savjetovanje sa NVO-ima i sa profesionalnim poslovnim udruženjima o pitanjima koja se odnose na provedbu Strategije.</b></p>	Decembar 2010. god.	<p>Djelomično realizirano</p> <p>Predmetna mjeru kontinuirano se realizira. U izvještajnom periodu realizirana su dva savjetovanja:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vlašić, februar 2013. godine.</li> <li>- Sarajevo, juni 2013. godine.</li> </ul> <p>Agenca je kreirala Smjernice za saradnju sa organizacijama civilnog društva i iste su javno dostupne putem web adrese: <a href="http://www.apik.ba">www.apik.ba</a>. Smjernicama se definiraju uslovi, modaliteti i principi saradnje između Agencije i organizacija civilnog društva.</p>

<b>5.5</b> Agencija će najmanje jednom kvartalno organizirati sastanak sa svim relevantnim institucijama za provedbu Strategije.	Kraj perioda provedbe Strategije – 2014. god.	Razdobljenost nadležnih institucija kao i limitarni kapaciteti Agencije nisu omogućavali realizaciju ove mjeru.
		<b>Nije realizirano</b>
<b>5.6</b> Publikacija za razvoj sistema formuliranja politika rada u institucijama vlasti na svim nivoima će biti uvedena kao alat za obavezno korištenje.	Januar 2011. god.	Kreiran Priručnik o strateškom planiranju. Isti razvijen u konsultaciji sa ključnim akterima.
		<b>Realizirano</b>
<b>5.7</b> Sistem koordinacije aktivnosti će biti uspostavljen u svim javnim institucijama u BiH, uz izmjene i dopune tamo gdje to bude neophodno	Februar 2012. god.	U okviru donošenja pojedinačnih planova borbe protiv korupcije, Agencija je naglasak stavila na neophodnost određivanja organizacione jedinice i jednog službenika (kontakt tačke u svakoj instituciji) za sprovodenje aktivnosti u okviru monitoringu i izvješčavanja Agencije o implementaciji strateških dokumenata iz oblasti borbe protiv korupcije.
		<b>Kontinuirano</b>
<b>5.8</b> Procedure koje je razvila Agencija za savjetovanje sa NVO-ima i profesionalnim poslovnim udruženjima o pitanjima vezanim za provedbu Strategije	Mart 2012. god.	Agencija je kreirala Smjernice za saradnju sa organizacijama civilnog društva i iste su javno dostupne putem web adrese: <a href="http://www.apik.ba">www.apik.ba</a> . Smjernicama se definiraju uslovi, modaliteti i principi saradnje između Agencije i organizacija civilnog društva. Redovno se provode bilateralne konsultacije sa zainteresiranim nevladitim organizacijama.
		<b>Realizirano</b>

<b>5.9</b> Agencija će prikupljati informacije o provedbi Strategije od svih institucija.	Kraj perioda provedbe Strategije – 2014. god.	<i>Navedena aktivnosti biti će realizirana u prvoj fazi implementacije projekta u okviru IPA 2010 (u prvom kvartalu 2014.)</i>
<b>5.10</b> Bit će urađena procjena provedbe Strategije i Načrt projekta za novu Strategiju, te će biti prezentirani Vijeću ministara BiH i PS BiH.	Kraj perioda provedbe Strategije – 2014. god.	<i>Dio aktivnosti biti će realiziran u prvoj fazi implementacije projekta u okviru IPA 2010 (u prvoj polovini 2014.). Prezentacija Načrta nove Strategije planirana je za period oktobar-novembar 2014. godine.</i>